

2025 Rapport d'activités

gesda 

2025 Rapport d'activités

Table des matières

1	Préfaces	6
2	2025 en un coup d’œil	8
3	Fondation GESDA – Pourquoi ? Quoi ? Comment ?	10
4	Faits marquants 2025	14
4.1	Étapes majeures	
4.2	6 Résultats clés	
4.2.1	5 ^e édition du GESDA Science Breakthrough Radar® dont 9 champs émergents notables	
4.2.2	Lancement mondial des Semaines du Leadership Anticipatif (Anticipatory Leadership Weeks) sur les cinq continents	
4.2.3	Exposition inaugurale du Geneva Public Portal to Anticipation à l’Exposition universelle d’Osaka	
4.2.4	Consolidation du succès de l’OQI à travers 7 nouveaux cas d’utilisation et exploration de nouveaux domaines	
4.2.5	Nomination d’une Directrice générale pour passer à la prochaine phase de montée en puissance du GESDA	
4.2.6	Succès du Sommet annuel du GESDA au CERN Science Gateway	
5	Opérations GESDA	40
6	Gouvernance, conformité, finances	64



Peter Brabeck-Letmathe

Du Président Peter Brabeck-Letmathe

En 2025, le GESDA est entré dans sa septième année d'existence. Pendant cette période, il a réussi à tisser un réseau remarquable de collaborations entre les mondes de la recherche et des affaires internationales. Sept années d'interactions approfondies avec des scientifiques du monde entier lui ont permis d'esquisser un tableau en constante évolution des possibilités offertes par le progrès scientifique et technologique. Ce temps a également été consacré au développement des contacts et des outils nécessaires pour apporter ses connaissances là où elles font une réelle différence.

C'est surtout la révolution de l'informatique quantique qui a défini le travail du GESDA en 2025. **Ce domaine est sur le point de transformer – dans un avenir de plus en plus proche – notre approche de la santé, de l'écologie et des processus industriels. La révolution quantique reflétera la perturbation causée par l'intelligence artificielle**: spectaculaire, rapide et sans aucun doute inattendue. Le GESDA contribue déjà à poser les bases fondamentales de cette transformation. En 2025, l'Open Quantum Institute, fondé au sein du GESDA, désormais hébergé au CERN et soutenu par UBS, a introduit sept nouveaux cas d'utilisation informatique sur des sujets aussi divers que la conception de revêtements polymères pour les engrais – utilisant la simulation quantique pour réduire la pollution – et l'utilisation de simulations pour améliorer la compréhension du métabolisme des médicaments et réduire les effets secondaires. Cette même année, le GESDA a annoncé les demi-finalistes de son concours XPRIZE Quantum Applications, lancé en collaboration avec Google, et a joué un rôle actif en tant que partenaire dans l'initiative de l'UNESCO visant à garantir que les technologies quantiques profitent à toute l'humanité.

Dans une veine résolument pratique, 2025 a été marqué par le lancement de cinq semaines de formation en leadership anticipatif au Costa Rica, en Afrique du Sud, en Turquie, en Espagne et à Singapour. Celles-ci ont été calquées sur la Semaine de la diplomatie scientifique à Genève et rendues possibles grâce au soutien du Wellcome Trust, réunissant plus de 2 000 participants de haut niveau.

Enfin, **le Sommet annuel du GESDA, qui a réuni plus de 1 000 diplomates, scientifiques et dirigeants industriels de haut niveau en octobre 2025, a clôturé l'année de façon spectaculaire.** La nouvelle discipline de l'anticipation que le GESDA promeut tout au long de l'année dans les débats internationaux est fondamentale pour nos sociétés. Anticiper à la fois les risques et les opportunités scientifiques est essentiel pour l'équilibre mondial et pour faire avancer des enjeux tels que l'écologie et la santé. Le monde doit se préparer; il doit comprendre les impacts potentiels de la biologie synthétique sur l'environnement et la santé, ainsi que les révolutions industrielles et politiques à venir. Ces premiers succès pour la Fondation GESDA ne sont que les précurseurs d'un modèle économique prometteur. Nous continuons à apprendre de nos démarches. Anticiper, c'est gérer, et l'histoire de notre Fondation ne fait que commencer...



Prof. Marilyne Andersen

De la Directrice générale Marilyne Andersen

En 2025, le GESDA a concentré ses efforts sur les frontières les plus transformatrices de la science et de la diplomatie, comme vous le découvrirez dans les pages suivantes. Ma nomination en tant que nouvelle Directrice générale de la Fondation GESDA en avril 2025 a été à la fois un immense honneur et un défi particulièrement stimulant. L'objectif est d'établir la Fondation GESDA comme l'institution de référence mondiale pour l'anticipation scientifique et diplomatique internationale.

Notre dimension académique, notre indépendance intellectuelle et le soutien de la Suisse sont, bien entendu, les piliers de notre crédibilité. Cependant, notre véritable singularité réside encore davantage dans notre capacité à agir concrètement – en inscrivant les tendances émergentes les plus probables à l'agenda des grandes organisations internationales et en interprétant leurs impacts potentiels. Par exemple, l'exploration des nodules de terres rares au fond des océans figurait dans le Radar 2023; aujourd'hui, nous constatons chaque jour les enjeux de cette question, que ce soit en termes de souveraineté industrielle mondiale ou de protection de la biodiversité de nos océans.

La 5e édition du Radar, élaborée en 2025 grâce à l'expertise d'une communauté de plus de 2 300 scientifiques issus de 89 pays, a mis en avant de nouveaux thèmes tels que les avancées majeures à venir dans les interactions avec la conscience humaine et les risques d'épidémies fongiques. Basé sur une méthodologie unique qui se distingue des études de prospective classiques, le Radar sert de point de départ à notre travail de traduction diplomatique et institutionnelle, offrant des analyses pointues sur les bénéfices, les risques et la rapidité même du progrès scientifique.

Les neurotechnologies du futur, qui se traduisent par la question des «neurorights», ont occupé le devant de la scène en 2025. Le GESDA a joué un rôle de premier plan en participant aux travaux préparatoires pionniers de la 58^e résolution du Conseil des droits de l'homme aux côtés de la Suisse, du Chili, de la Grèce et de Singapour, les États parrains de la résolution sur les neurotechnologies, qui a été adoptée sans vote par les pays membres le 2 avril 2025. Notre Fondation a conclu son Sommet annuel 2025 sur ce même thème avec l'annonce d'une initiative nouvelle sur l'interface cerveau-machine (Brain-Computer Interface ou BCI). Inspirée du succès de l'Open Quantum Institute, elle vise à rassembler des fondations philanthropiques, des institutions médicales et des organisations internationales autour d'une démarche d'innovation résolument responsable pour les neurotechnologies au bénéfice de l'humanité.

Il a fallu des années de travail acharné, alliées à un mélange rare de talent, d'expérience et de passion de la part de nos équipes, pour propulser le GESDA au cœur de ce dialogue – aussi complexe que nécessaire – entre science et diplomatie. Et comme l'écrit notre Président, l'histoire ne fait que commencer... Merci pour votre soutien et bonne découverte de nos réalisations 2025.

1.

5^e édition du Radar GESDA avec des avancées prévues allant de la biologie des agents pathogènes et de l'amélioration cognitive à la linguistique et à l'IA avancée

2.

5 x 5 x 2025: Réalisation de 5 semaines pilotes de leadership anticipatif sur les 5 continents en 2025, rendant l'approche de formation unique du GESDA véritablement mondiale

3.

Présentation inaugurale du Portail public genevois de l'anticipation, attirant plus de 800 000 personnes à l'Exposition universelle d'Osaka

6.

Le Sommet annuel a réuni plus de 1 000 participants à Genève pour s'engager dans la diplomatie scientifique anticipative comme expérience en direct

5.

Mise en place d'une nouvelle gouvernance chez GESDA par la nomination d'une Directrice générale

4.

Montée en puissance de l'Open Quantum Institute avec 7 nouveaux cas d'utilisation tout en lançant deux nouveaux projets d'action mondiaux pour le GESDA

3 Fondation GESDA: Pourquoi? Quoi? Comment?

Pourquoi?

La Fondation GESDA a été créée avec la conviction que toute l'humanité devrait bénéficier du rythme rapide des découvertes scientifiques et technologiques du XXI^e siècle.

Ses cofondateurs estiment également que le cadre multilatéral de Genève offre une plateforme mondiale essentielle pour atteindre cet objectif, mais qu'il doit évoluer en intégrant de nouveaux outils pour la diplomatie scientifique anticipative.

La marque unique de science et de diplomatie anticipative du GESDA vise à aider à trouver des solutions du XXI^e siècle aux défis les plus difficiles du monde.

Au cours des deux dernières décennies, la diplomatie scientifique s'est développée à la fois comme domaine de pratique et comme discipline académique. En 2010, la Royal Society du Royaume-Uni et l'American Association for the Advancement of Science (AAAS) ont publié «New Frontiers in Science Diplomacy», un livret de 32 pages définissant la diplomatie scientifique et établissant un cadre largement accepté pour sa pratique, basé sur trois piliers:

La science dans la diplomatie – utiliser les preuves scientifiques pour éclairer la politique étrangère

La diplomatie pour la science – utiliser les outils diplomatiques pour soutenir et informer la collaboration scientifique internationale

La science au service de la diplomatie – utiliser la science comme outil de soft power pour renforcer les relations internationales

Adapter la diplomatie scientifique aux défis contemporains reste difficile. Le GESDA relève ce défi en maintenant un équilibre entre trois facteurs clés:

1. **Le rythme sans précédent** des progrès scientifiques et technologiques.
2. **L'urgence avec** laquelle les défis mondiaux doivent être relevés.
3. **La complexité** de la géopolitique mondiale.

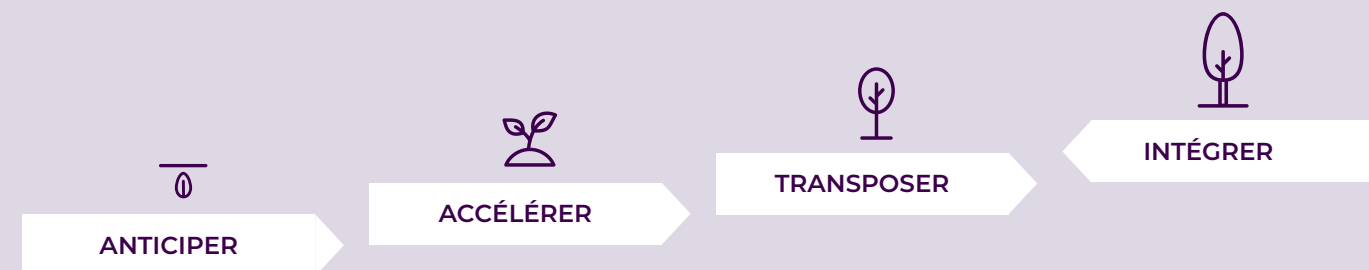
Quoi?

L'objectif fixé pour la Fondation à l'article 3 de ses statuts – tel qu'imaginé par les cofondateurs et approuvé par l'Autorité fédérale suisse de surveillance des fondations – est de développer **«un outil d'anticipation et d'action, axé sur les partenariats public-privé internationaux et les projets susceptibles d'apporter des solutions aux défis technologiques actuels et futurs, en les transformant en opportunités et en élargissant le cercle des personnes bénéficiant des avancées scientifiques et technologiques.»**

En conséquence, la Fondation œuvre **pour renforcer la capacité d'anticipation des acteurs multilatéraux à Genève et à l'étranger qui souhaitent améliorer le monde, et pour adapter la diplomatie scientifique au rythme effréné des avancées révolutionnaires de ce siècle.**

Comment?

Pour remplir sa mission, le GESDA a développé une méthodologie de «Anticipatory Situation Room» articulée autour de quatre activités complémentaires: 1) anticiper, 2) accélérer, 3) transposer et 4) intégrer.



Moyens d'anticiper

1. Faire un inventaire annuel des progrès réalisés par les laboratoires scientifiques et de leurs prévisions pour les cinq, dix et vingt-cinq prochaines années.
2. Résumer ces résultats dans le GESDA Science Breakthrough Radar® et les présenter de manière accessible et convaincante pour tous. Cela implique de travailler avec toutes les communautés du GESDA – académiques, diplomatiques, d'impact et citoyennes – pour concilier précisément connaissances approfondies et champs larges.

Moyens d'accélérer les choses

3. Partager les analyses du Radar avec les diplomates, entrepreneurs, philanthropes et le grand public lors du Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit.
4. Utiliser le Radar et le Sommet pour recueillir des idées de scientifiques et de diplomates susceptibles d'aider à résoudre les défis mondiaux et d'accélérer les efforts dans des domaines clés comme l'agriculture, l'éducation, l'environnement, la santé et la pauvreté.

Moyens de passer à l'action

5. Mobiliser les financements nécessaires en Suisse et à l'international pour lancer des solutions avec les institutions multilatérales de Genève.
6. Développer ces solutions pour se rapprocher de la réalisation des 17 Objectifs de développement durable des Nations Unies d'ici 2030.

Moyens d'impliquer tout le monde

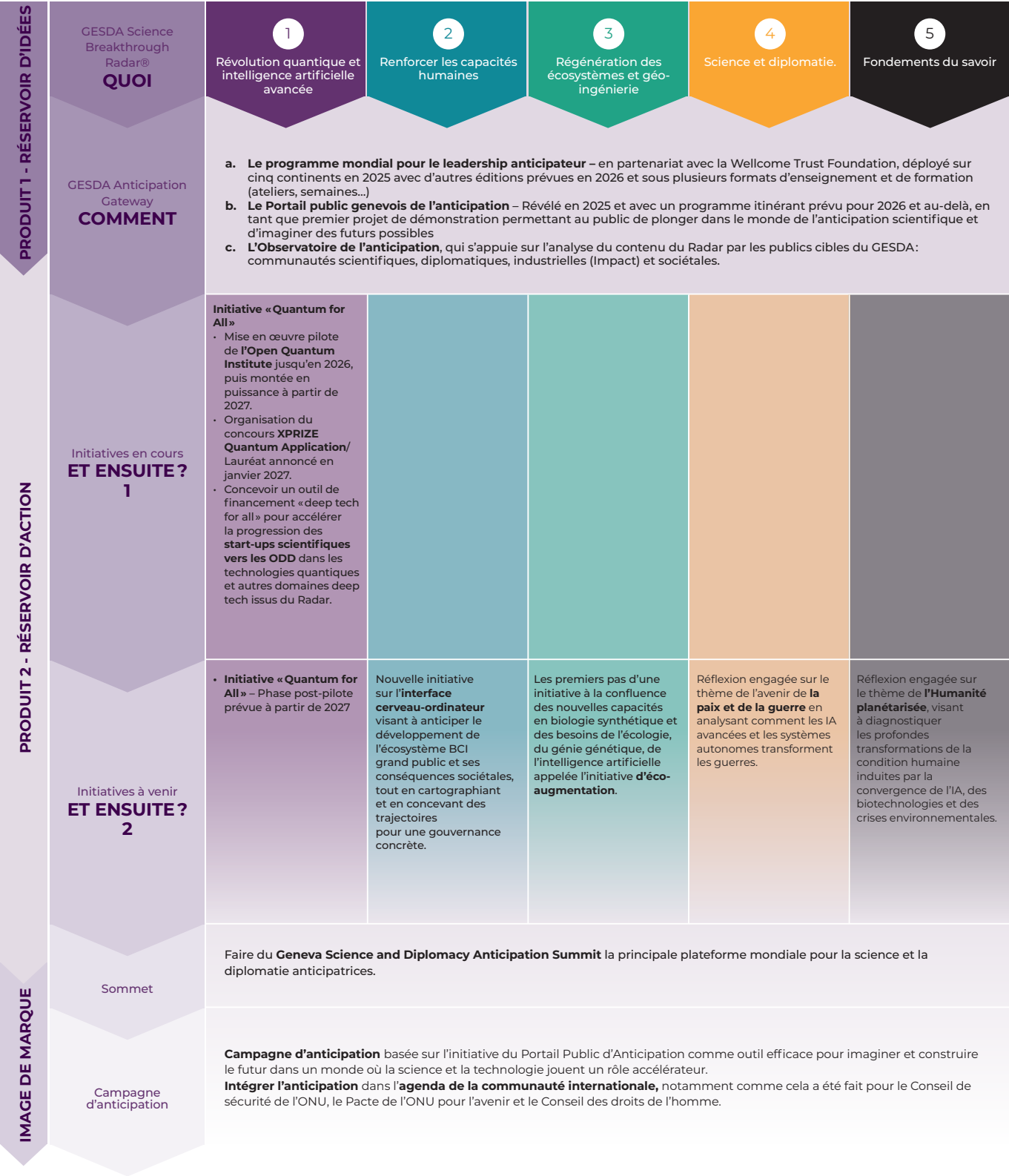
7. Impliquer des personnes du monde entier dans ce processus.
8. Renforcer le statut de Genève en tant que centre mondial de la diplomatie scientifique anticipatrice.

Le GESDA est fondamentalement global mais s'appuie sur quatre caractéristiques bien établies et uniques de Genève et de toute la Suisse:

- une longue tradition de recherche disruptive en science et technologie;
- La diplomatie suisse, célèbre pour sa neutralité;
- la présence d'entreprises internationales innovantes à Genève et dans toute la Suisse;
- citoyens engagés qui participent aux affaires publiques et mondiales grâce à une démocratie directe dynamique.

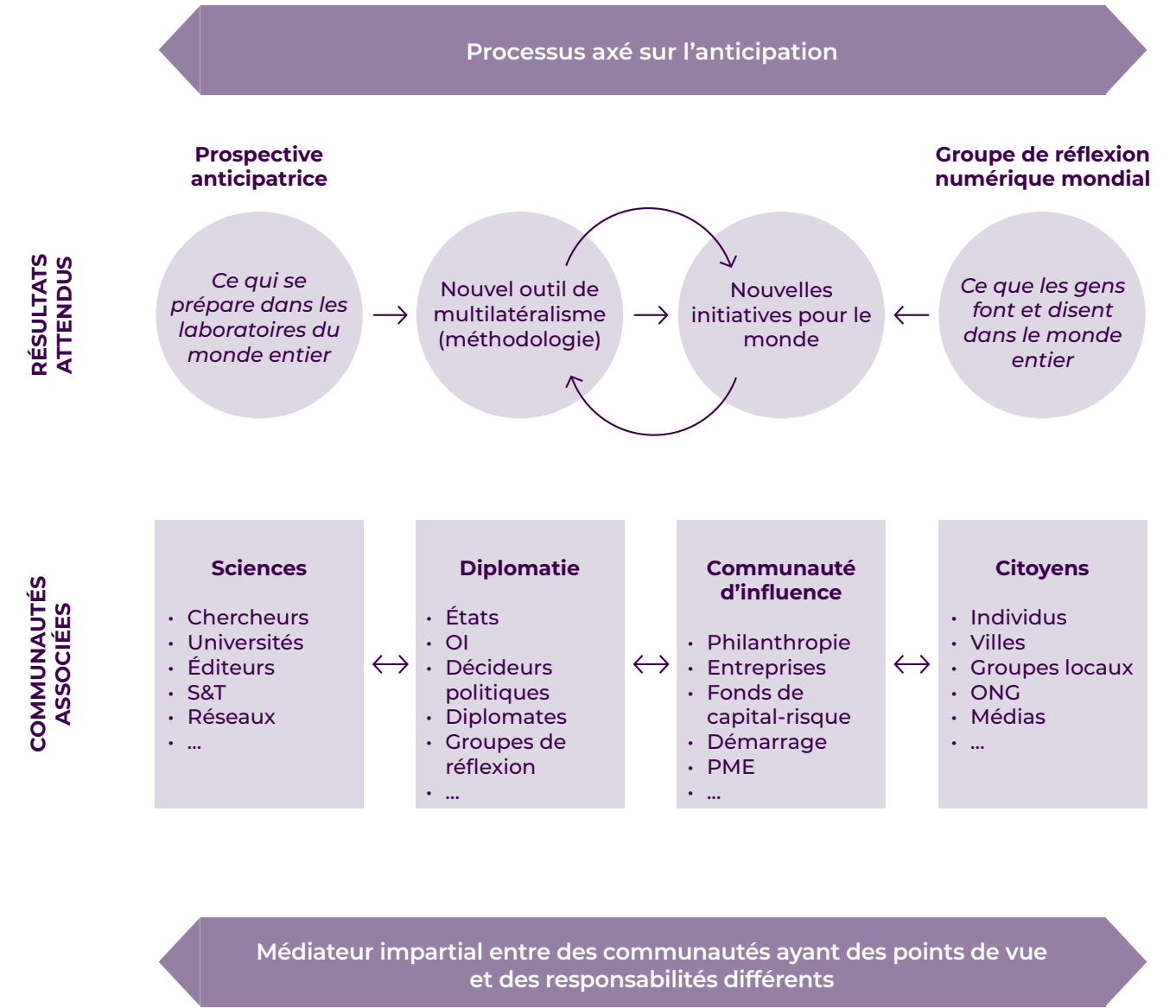
Le GESDA en bref

Réservoir de projets de l'Anticipatory Room



Communautés de pratique du GESDA

Le GESDA a développé sa méthodologie axée sur l'anticipation pour inclure les voix des parties prenantes de quatre communautés – universitaires, diplomates, communauté d'influence et citoyens – qui ont tous des mentalités et des responsabilités différentes.



4.1 Jalons majeurs

1^{er} trimestre

10 février	Lancement de l'Année internationale du quantique à Washington, D.C.C.
3 mars	Participation à l'événement lituanien sur les technologies quantiques
5 mars	Participation à un événement préparant la 58e session du Conseil des droits de l'homme sur les neurotechnologies à Genève (Suisse)
17-19 mars	Participation au Raisina Dialogue 2025 (Inde)
18 mars	Événement organisé par l'Ambassade de Suisse au Singapore-ETH Centre
24-26 mars	Troisième atelier d'anticipation de Villars sur l'Humanité planétarisée
25 mars	Conférence Quantum Australia 2025
25 mars	Dialogue ministériel mondial de l'UNESCO sur la diplomatie scientifique, co-organisé par l'Alliance européenne pour la diplomatie scientifique

2^e trimestre

8 avril	Panel de haut niveau « Veille technologique et évaluation des technologies pour le développement durable » lors de la réunion ministérielle de la Commission des Nations Unies sur la science et la technologie au service du développement (CSTD) .
13 avril - 10 octobre	Portail public genevois sur l'anticipation dans le Pavillon suisse à l'Expo 2025 à Osaka (Japon)
29 avril	Formation en diplomatie scientifique pour la nouvelle cohorte de jeunes diplomates suisses
5-9 mai	Semaine genevoise de la diplomatie scientifique
12 mai	Session sur la diplomatie quantique au Learning Lab de l'Union internationale des télécommunications
14-15 mai	Participation du GESDA à QExpo à Amsterdam
19-23 mai	Semaine suisse-coréenne de l'innovation en République de Corée
21-23 mai	Semaines du leadership anticipatif (Costa Rica)
26 mai	Présentation de la 4^e édition du Radar à la Résidence suisse à Vienne (Autriche)
27-28 mai	Symposium sur l'IA, l'authenticité et le soi au Centre for Corporate Reputation, Université d'Oxford, Saïd Business School (Royaume-Uni)
3-5 juin	Sommet Panoramai sur l'IA générative à Lausanne (Suisse)
17 juin	Événement sur la diplomatie quantique à la Banque mondiale à Washington D.C. (États-Unis)
23-27 juin	Participation au 20 ^e Forum sur la gouvernance de l'Internet (IGF) à Oslo (Norvège)
22-25 juin	Participation du GESDA à la World Quantum Conference à Munich (Allemagne)

3^e trimestre

30 juin - 11 juillet	63 ^e Programme d'études supérieures de l'ONU à Genève (GSP)
8-11 juillet	Participation au Sommet mondial AI for Good à Genève (Suisse)
8-11 juillet	Quantathon par l'Institut africain des sciences mathématiques (AIMS) à Accra (Ghana)
14 juillet	Lancement du nouveau rapport du GESDA sur la diplomatie scientifique anticipative à Londres (Royaume-Uni)
24-25 juillet	Réunion des recteurs du réseau universitaire de l'ASEAN
30 juillet - 1 ^{er} août	Conférence internationale sur le quantique QISTCon.PH aux Philippines
3 septembre	Table ronde de haut niveau sur « La liberté académique et la démocratie sous pression géopolitique », modérée par Victor Negruscu, vice-président du Parlement européen
9-10 septembre	Trente-cinquième session du Groupe de travail sur la coopération réglementaire et les politiques de normalisation
11 sept.-12 nov.	Participation à la retraite annuelle du Conseil consultatif scientifique des Nations Unies
19-23 septembre	Semaines du leadership anticipatif à Pretoria (Afrique du Sud)
21 septembre	Table ronde des conseillers scientifiques en chef du G20 (CSAR) – Session de partage des connaissances à Johannesburg (Afrique du Sud)
22 septembre	Forum UNESCO sur la gestion des transformations sociales (MOST)
22 septembre	G20 – Dîner ministériel sur la recherche et l'innovation (Afrique du Sud)
23 septembre	G20 – Ministère de la recherche et de l'innovation (Afrique du Sud)
23-24 septembre	Participation active des membres du Conseil de Fondation et de l'équipe du GESDA à la première conférence de Kyoto et signature d'un protocole d'accord avec l'Institut de philosophie de Kyoto organisant l'événement
24 septembre	La géopolitique des technologies émergentes – Une conversation avec Colin Kahl – Un débat sur la sécurité à Genève

4^e trimestre

3 octobre	Organisation de « L'avenir de la guerre et de la paix: une perspective d'anticipation scientifique », avec l'Ambassade de Suisse au Japon
6 octobre	Discours d'ouverture du président du GESDA lors de la cérémonie d'ouverture du Forum STS à Kyoto en présence de Leurs Majestés l'Empereur et l'Impératrice du Japon, suivi de la signature d'un protocole d'accord entre le Forum STS et le GESDA.
15-17 octobre	Sommet annuel GESDA 2025 et lancement du Radar des percées scientifiques 2026
20-23 octobre	Semaines du leadership anticipatif à Istanbul (Turquie)
3-7 novembre	Semaines du leadership anticipatif à Madrid (Espagne)
5 novembre	7^e Rencontre hispano-suisse sur l'innovation – Diplomatie et neurotechnologies à Madrid (Espagne)
10-21 novembre	Conférence des Nations Unies sur le changement climatique à Belém (Brésil), événements du GESDA liés à l'éco-augmentation
12 novembre	Étape clé de candidature du concours XPRIZE Quantum à Genève (Suisse)
14 novembre	Anticipation scientifique pour la planification d'entreprise à l'IMD Business School à Lausanne (Suisse)
15-20 novembre	Programme de leadership en gestion universitaire, Université nationale de Singapour
24 novembre	Dialogue sur l'innovation 2025 UNIDIR: Neurotechnologies et leurs implications pour la paix et la sécurité internationales à Genève (Suisse)
25 novembre	Dialogue de Genève « Solidarité pour la gouvernance de l'IA » co-organisé par les missions permanentes de la Chine, du Pakistan et de la Zambie auprès de l'Office des Nations Unies à Genève
16 déc. - 21 janv.	Portail public de Genève pour l'anticipation à Hong Kong

4.2 Résultats clés

1. 5^e édition du Radar GESDA réunissant les contributions de 757 scientifiques de 58 pays et incluant de nouveaux sujets émergents tels que la biologie fongique, l'économie et la linguistique.

Le Radar des percées scientifiques GESDA 2026 réunit les analyses de 757 scientifiques de 58 pays, cartographiant 348 avancées anticipées sur 43 sujets regroupés en cinq plateformes scientifiques. Il s'appuie sur l'expertise combinée de plus de 2 390 scientifiques issus de 89 pays à travers le monde et offre un aperçu clair des évolutions attendues et des nouveaux sujets émergents grâce à un panel plus diversifié de scientifiques de haut niveau, sur les 5, 10 et 25 prochaines années, reliant la recherche de pointe aux implications pour la gouvernance, la sécurité, la durabilité et la coopération mondiale.

2. Mise en œuvre de cinq Semaines du Leadership Anticipatif dans différentes régions du monde, avec plus de 2 000 participants lors de 50 ateliers.

Les Semaines du Leadership Anticipatif menées par le GESDA avec le soutien du **Wellcome Trust** ont été conçues et officiellement lancées au Costa Rica, en Afrique du Sud, en Turquie, en Espagne et à Singapour. S'appuyant sur la Semaine de la diplomatie scientifique de Genève, ils ont adapté le contenu du Radar aux contextes régionaux – impliquant plus de 2 000 dirigeants issus des gouvernements, du monde académique, des entreprises et de la société civile – et ont étendu la mise en œuvre au-delà de Genève.

3. Lancement du Geneva Public Portal to Anticipation (Portail Public de Genève pour l'Anticipation) à l'Expo 2025 à Osaka (Japon) avec plus de 800 000 visiteurs, suivi d'une exposition à Hong Kong.

Le portail d'anticipation – une installation immersive co-créée avec le laboratoire de muséologie expérimentale eM+ de l'EPFL dirigé par la Professeure Sarah Kanderdine – a fait ses débuts au Pavillon suisse lors de l'Expo 2025 en tant qu'installation permettant aux citoyens d'explorer et de co-créer des scénarios futurs ancrés dans le Radar. Plus de 800 000 visiteurs ont interagi avec le Portail, générant plus de 523 000 visions de futurs possibles alimentés par l'intelligence artificielle. Il a poursuivi son parcours en étant présenté dans la ville de Hong Kong.



4. Consolider le succès de l'OQI sur des cas d'usage innovants et approfondir les réflexions pour lancer de nouvelles initiatives thématiques.

En 2025, le GESDA a fait progresser son initiative phare avec ses principaux partenaires, l'Open Quantum Institute (OQI), et d'autres projets d'action axés notamment sur les interfaces cerveau-ordinateur et l'éco-augmentation ouvrent la voie, de l'anticipation scientifique à des concepts innovants de diplomatie scientifique de manière concrète.

5. Nomination d'une Directrice générale pour conduire le GESDA dans sa prochaine phase de développement.

En 2025, le Conseil de la Fondation a nommé la Professeure Marilyne Andersen au poste de Directrice Générale de la Fondation. Son rôle comprend le mandat d'élaborer et de proposer au Conseil de Fondation un nouveau plan stratégique 2027-2032 pour le GESDA et de développer davantage toutes les fonctions essentielles de la Fondation (initiatives, formation, anticipation scientifique, communication, collecte de fonds, etc.).

6. Le Sommet GESDA 2025 à Genève a réuni les principaux acteurs de la science, de la diplomatie et de l'industrie du monde entier pour préparer un avenir plus intentionnel.

Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit 2025 a rassemblé 90 intervenants et plus de 1 000 participants lors de 40 sessions publiques et 16 ateliers. En réunissant des dirigeants du monde académique, des gouvernements, de l'industrie et des organisations internationales, le Sommet a renforcé le rôle du GESDA en tant que plateforme de référence pour la diplomatie scientifique du futur durant une période de transformations technologiques accélérées.



Résultat clé n° 1

Consolider une plateforme scientifique de référence mondiale: panel diversifié d’experts de haut niveau, issu de la communauté du GESDA de 2 390 scientifiques de 89 pays, façonner la cinquième édition du Radar.

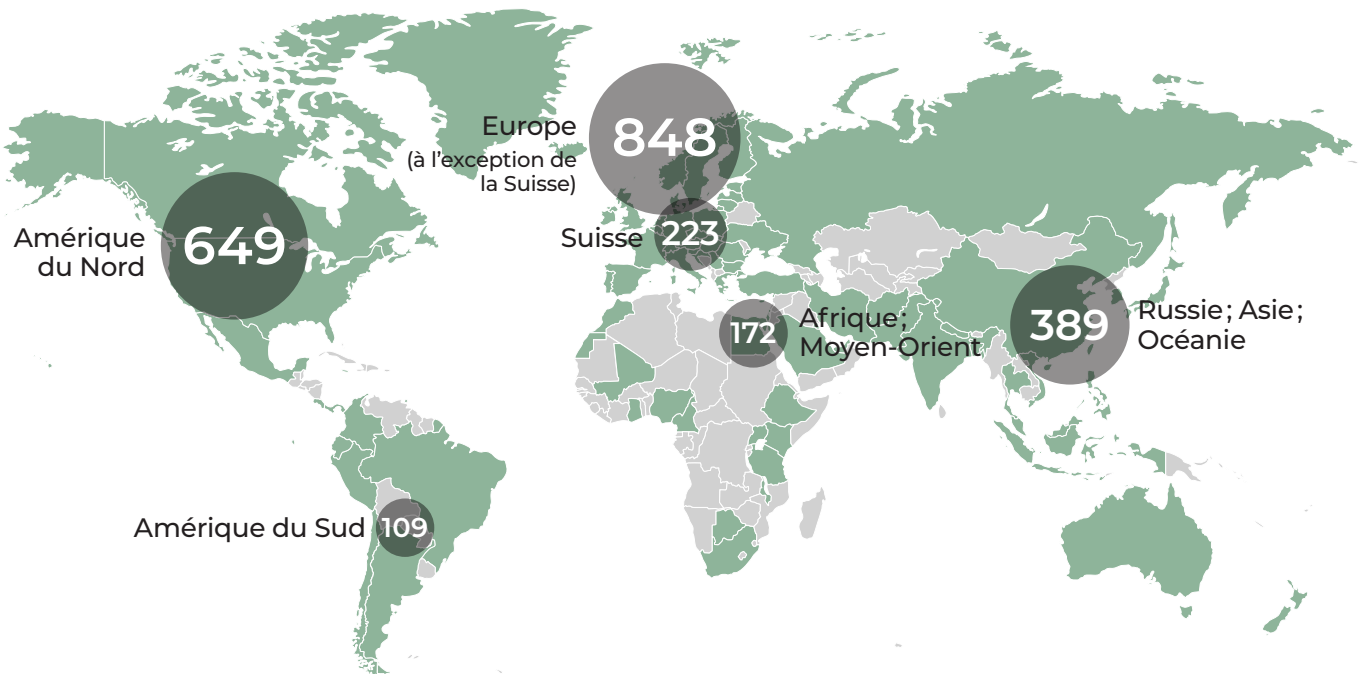
GESDA Science Breakthrough Radar® a rassemblé les nouvelles contributions de 575 scientifiques, cartographiant les avancées futures sur 43 sujets regroupés en cinq plateformes scientifiques. Il offre un aperçu structuré des évolutions attendues sur les 5, 10 et 25 prochaines années, reliant les avancées scientifiques aux implications pour la gouvernance, la sécurité, la durabilité et la coopération internationale.

Avec un accent sur la gouvernance anticipative, l’édition 2026 approfondit l’analyse dans les domaines où la science accélérée croise le risque systémique – **notamment les systèmes d’IA avancés**, les technologies quantiques, la biologie synthétique et la neurotechnologie. En structurant les évolutions selon des horizons temporels définis, le Radar favorise un dialogue plus précoce entre les communautés scientifiques et les décideurs multilatéraux.

Alors que les gouvernements et les organisations internationales abordent de plus en plus les implications politiques des technologies émergentes, le Radar est devenu un point de référence pratique pour les discussions sur la gouvernance prospective. « Nous devons anticiper les types de défis auxquels nous serons confrontés dans cinq, dix ou quinze ans – et **quels types d’instruments juridiques** nous devons mettre en place pour gouverner à l’échelle mondiale dans l’intérêt de toute l’humanité. » – **Tatiana Valovaya, Directrice générale, Bureau des Nations Unies à Genève**

Lors des discussions menées à partir des analyses du Radar, les dirigeants ont également souligné l’importance d’un déploiement équitable des technologies avancées. La question n’est plus de savoir si le quantique va transformer notre monde mais plutôt **comment nous allons garantir que cette transformation soit équitable**, sûre et bénéfique pour toutes les nations. – Christian Sarra-Bournet, Directeur exécutif, Quantum Institute, Université de Sherbrooke. Le Radar 2026 renforce le rôle du GESDA en tant qu’outil scientifique de confiance pour le dialogue international, soutenant une prise de décision multilatérale plus éclairée et opportune. Un comité d’examen de haut niveau a été constitué pour évaluer le développement du Radar depuis son lancement il y a 5 ans, en se concentrant sur sa méthodologie et son impact.

Répartition géographique des 2 390 contributeurs au Radar depuis 2021



Thèmes majeurs (Pulse of Science) dans le Radar

Plateforme scientifique	Recherche approfondie en 2025	Breakthrough Briefs Principales tendances scientifiques anticipées en gras	Contributions invitées
1 Révolution quantique et intelligence artificielle avancée		1.1 Intelligence artificielle avancée 1.2 Calcul quantique 1.3 Calcul non conventionnel 1.4 Robotique et intelligence incarnée 1.5 Réalité augmentée 1.6 Intelligence collective	• Défi de l'archivage numérique • IA l. et droit • Droits de création à l'ère numérique
2 Augmentation humaine	Augmenter le sommeil pour ralentir le vieillissement biologique	2.1 Augmentation cognitive 2.2 Ingénierie cellulaire et génétique 2.3 Extension de la durée de vie 2.4 Avenir de la conscience 2.5 Ingénierie de la biologie humaine 2.6 Thérapies du futur	• Jumeaux numériques
3 Éco-régénération & Géo-ingénierie		3.1 Ingénierie énergétique 3.2 Écologie 3.3 Systèmes alimentaires du futur 3.4 Environnement orbital 3.5 Sciences océaniques 3.6 Biologie des agents pathogènes	• Évolution assistée et restauration des écosystèmes
4 Science et diplomatie	La géopolitique de la science et de la technologie	4.1 Diplomatie fondée sur la science 4.2 Économie 4.3 Recherche sur les futurs 4.4 Sécurité numérique 4.5 Sciences comportementales appliquées aux groupes 4.6 Langues et communications	• Le monde a besoin de nouvelles formes de diplomatie • Éthique affirmative et les nouvelles humanités • Les défis de la neurotechnologie urbaine
5 Fondements du savoir	Atelier de Villars sur le thème « Humanité planétarisée »	5.1 Biologie synthétique 5.2 Science des origines de la vie 5.3 Mathématiques 5.4 Biologie fongique 5.5 Archéologie	• Utilisation des génomes de référence pour décoder la biodiversité terrestre

Le Radar GESDA des avancées scientifiques 2026 avec un résumé de ses 9 champs émergents notables



Discover the GESDA 2026 Science Breakthrough Radar

9 anticipated scientific trends
which will change your life



A Call for Planetary Preparedness

Artificial intelligence (AI) is transforming pandemic readiness by analysing genomic data, predicting infection outcomes and accelerating vaccine development. Alongside mRNA breakthroughs and genome sequencing, the establishment of a decentralised, trust-based global health system is essential. Equitable access for all nations, not just wealthy ones, is key to a truly effective global response.



Engineering Human Biology at a Crossroads

Breakthroughs in the engineering of human biology, such as the use of organoids, genome editing and AI, are offering new ways to treat cancer, ageing and immune disorders. However, as lab-grown organs and embryo models become a reality, it is crucial that these advances are guided by robust ethical, legal frameworks to ensure that progress is made in a responsible manner.



Cognitive Enhancement

Breakthroughs such as brain-computer interfaces are deepening our understanding of the mind and delivering life-changing therapies. These technologies can bypass damaged neurological systems in people with paralysis, translating intentions into digital commands. Future advances may enable 'exogenous cognition', whereby tasks are offloaded to external processors to augment memory, learning and decision-making.



The Future of AI

AI is at a pivotal moment, with the limitations of current models becoming apparent. Drawing inspiration from brain biology, new approaches are emerging that aim to build systems which are more data-efficient and trustworthy, and which can understand the real world. To ensure AI benefits are widely shared and harms minimized, collaboration among researchers, businesses, and policymakers is essential for responsible, equitable deployment.



The future of Ecology

Climate change is reshaping ecosystems and increasing pandemic risks as species interact in new ways. Tools like AI, genomics, and satellite monitoring offer valuable insights, but challenges remain in developing safe biological modifications and models for complex global phenomena.



Language and Communication

Communication
Language is a core human capacity that is rapidly changing due to social and technological pressures, particularly from AI's large language models. The Radar highlights opportunities, such as preserving threatened languages, and threats, such as the potential for AI to exacerbate social and economic inequalities.



Mathematics

Mathematical innovation has a central role in today's world, from managing global economies to the development of AI and the internet. The Radar notes that existing mathematical models are insufficient to describe complex systems like the ocean-climate-human system, and that AI could help develop new models and insights.



Science as a Geopolitical Asset

The report reveals how technology has become a primary currency in international affairs. With nations increasingly controlling the flow of knowledge and expertise as strategic assets, fields like AI, biotechnology, and space have emerged as new battlegrounds for global influence, creating challenges for scientific governance and collaboration.



The Redefinition of Humanity

As science and technology evolve rapidly, humanity faces a profound transformation. The GESDA Radar introduces «Planetaryised Humanity» as a framework to understand and shape our future coexistence from a planetary perspective, guided by the social sciences and humanities.

Résultat clé n° 2

Mise en œuvre de cinq Semaines de Leadership Anticipatif dans différentes régions du monde qui a réuni plus de 2 000 participants formés lors de plus de 50 ateliers.

Les «Semaines de Leadership Anticipatif» ont été menées avec succès au Costa Rica, en Afrique du Sud, en Turquie, en Espagne et à Singapour. S'appuyant sur le concept de la Semaine de la diplomatie scientifique de Genève, elles ont permis d'adapter le contenu du Radar aux contextes politiques régionaux, impliquant des dirigeants du gouvernement, du monde académique, des entreprises et de la société civile.

Le Programme mondial de formation et de sensibilisation au Leadership Anticipatif (GCAL) pour Global Curriculum for Anticipatory Leadership, soutenu par la Wellcome Trust Foundation et dirigé par le GESDA, vise à préparer les dirigeants à anticiper les avancées scientifiques et technologiques de demain à travers divers formats (événements, ateliers, semaines de formation...).

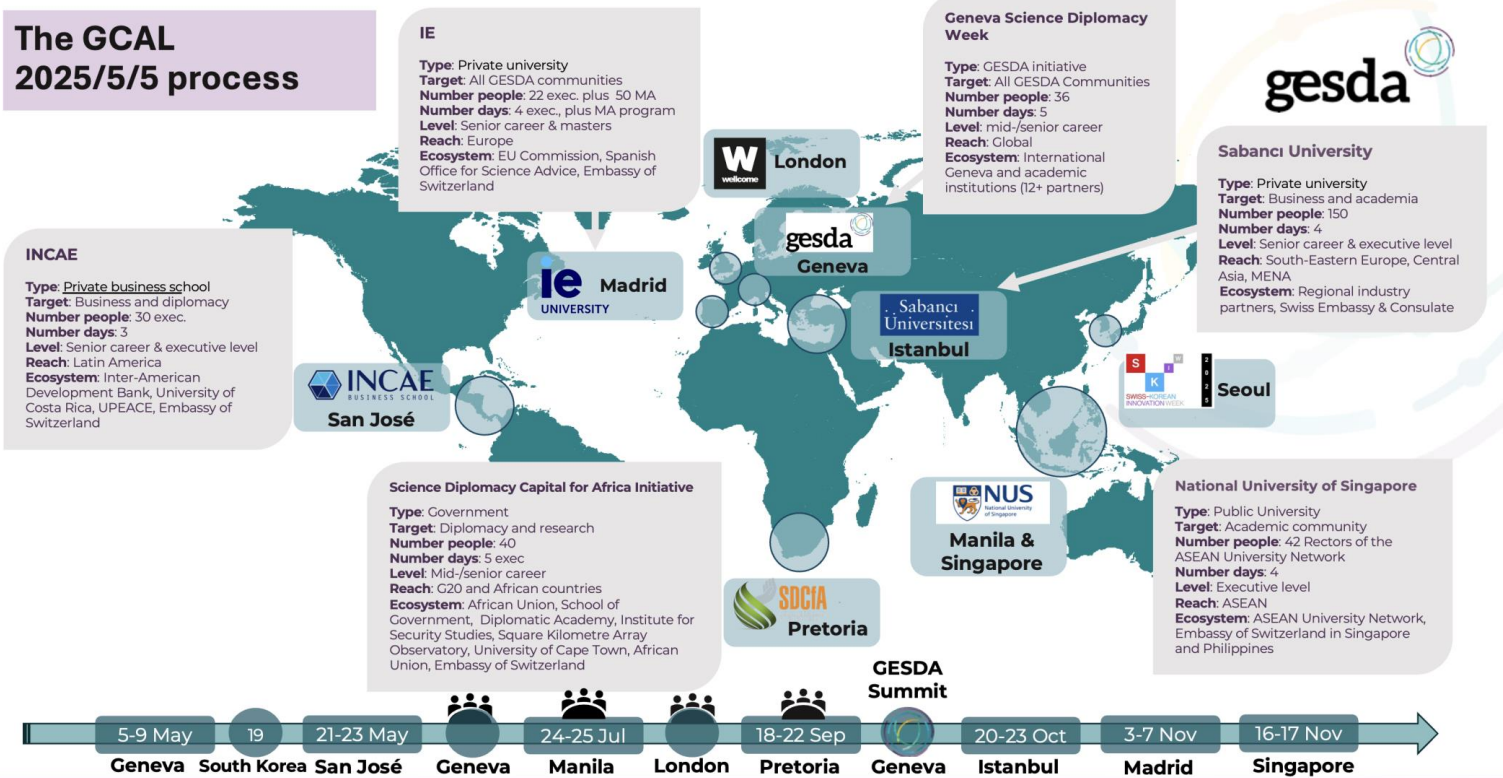
En 2025, le GCAL est passé d'une phase de conception à une phase d'incubation, confirmant sa pertinence et sa crédibilité à l'échelle mondiale. Le programme a été déployé avec succès sur cinq continents, illustrant une approche véritablement globale et intersectorielle qui respecte les spécificités et initiatives locales. Cela a pu être réalisé grâce au partenariat entre le GESDA, la communauté genevoise et cinq partenaires internationaux clés: INCAE Business School au Costa Rica, la National University of Singapore, l'initiative Science Diplomacy Capital for Africa à Pretoria, l'Université Sabanci à Istanbul et l'IE University à Madrid.

Plus de **2 000 participants ont également été formés lors de plus de 50 ateliers**, de dialogues politiques et d'engagements académiques organisés avec des partenaires à travers le monde. Les jeux de diplomatie scientifique anticipative (quantique et neurotechnologie) sont devenus des outils pédagogiques centraux au sein du système.

Cinq semaines de leadership anticipatif ont été organisées dans divers contextes internationaux sur la base **du modèle de la Semaine genevoise de la diplomatie scientifique (SDW)**, consolidant ainsi son rôle à la fois de laboratoire et de multiplicateur. Il réunit désormais plus de 120 anciens participants issus de plus de 80 pays, renforçant encore la visibilité internationale de Genève – et de la Suisse.



Cohorte «Semaine de la diplomatie scientifique de Genève» pour 2025 au Palais des Nations à Genève



Un cadre de référence réunissant différents formats académiques

Le cadre de diplomatie scientifique anticipative développé par le GESDA en 2025 est de plus en plus reconnu comme une référence mondiale, cité notamment par l'UNESCO, l'ONU, l'UE, le G20 et plusieurs grandes organisations scientifiques:

- Les cinq semaines de leadership anticipatif ont été organisées **au Costa Rica, en Afrique du Sud, en Turquie, en Espagne et à Singapour**. Elles ont permis de tester l'adaptabilité du programme, de construire des écosystèmes régionaux et de générer des enseignements pour le futur.
- Les **«serious games» (Quantum Diplomacy Games & Neurotechnology Diplomacy Game)** sont devenus des outils phares du programme en raison de leur nature à la fois scientifique et ludique.
- **L'Open Quantum Institute et ses hackathons** ont renforcé la construction d'écosystèmes régionaux en Afrique, en Asie du Sud-Est, en Amérique latine et au Moyen-Orient.
- Enfin, **le leadership anticipatif a commencé à influencer directement les discussions multilatérales au G20, à l'UNESCO, à l'ONU et dans d'autres instances internationales.**

Les alumni de la Semaine genevoise de la diplomatie scientifique ont contribué en tant que facilitateurs, soutenant un réseau mondial en pleine expansion. Cette formation ayant fait ses preuves durant la première phase d'essai, il est désormais possible de passer à une étape suivante. À partir de 2026, le GCAL vise une expansion mondiale structurée, basée sur la certification, la qualité, la construction d'un modèle économique et l'accès équitable.



Quantum Hackathon à l'Université de **Montevideo** en Uruguay.



Représentants du GESDA, de l'Université Sabanci et de l'Ambassade de Suisse au Sommet du Leadership Anticipatif à **Istanbul**, Turquie.



Participants à la Semaine du Leadership Anticipatif au Bureau de Prospective du Premier ministre espagnol à **Madrid**, Espagne.



Participants de la «Semaine du Leadership Anticipatif» de **Genève**, Suisse.



Enrico Letta prononce un discours au nom du GESDA sur l'importance de l'anticipation scientifique dans le multilatéralisme lors de la réunion ministérielle du G20 sur la recherche et l'innovation de septembre 2025 à Pretoria, Afrique du Sud.



Mise en situation du Quantum Diplomacy Game

Résultat clé n° 3

Lancement du Geneva Public Portal to Anticipation à l'Exposition universelle d'Osaka 2025 qui a attiré plus de 800 000 visiteurs.

L'installation immersive **née de la vision du GESDA et conçue et développée par le Laboratoire de muséologie expérimentale (eM+) de l'EPFL**, a été une des attractions principales du Pavillon suisse lors de l'Exposition universelle 2025 au Japon (13 avril – 13 octobre 2025), permettant aux visiteurs d'explorer et de co-crée des scénarios futurs ancrés dans le travail du Radar. Plus de 800 000 visiteurs ont interagi avec le Portail, générant plus de 523 000 visions de futurs possibles alimentées par l'IA.

Développé en partenariat avec le Laboratoire de muséologie expérimentale (eM+) de l'EPFL, le Portail a traduit l'anticipation scientifique en une expérience accessible au grand public. Ces 800 000 visiteurs ont sélectionné des domaines scientifiques, des horizons temporels et des paramètres émotionnels pour générer des récits futurs personnalisés basés sur les avancées anticipées des 5, 10 et 25 prochaines années.

Des recherches structurées menées lors de l'Expo 2025 mettent en évidence la profondeur de cet engagement. **Les thèmes liés à la santé et à l'augmentation humaine sont apparus comme des domaines d'intérêt dominants, tandis que la régénération environnementale** (rendue possible notamment par la biologie synthétique) a suscité un fort intérêt qui s'est exprimé par le souhait de faire des progrès rapides dans ce domaine. 80 % des participants interrogés ont déclaré que l'expérience avait changé leur vision de l'avenir, et 87 % ont indiqué se sentir capables de contribuer à le façonner. Comme l'a noté un visiteur: «Cela m'a montré une vision du monde à laquelle je n'avais jamais pensé auparavant.» Au-delà de l'engagement des visiteurs, le Portail a démontré que l'anticipation scientifique peut servir d'outil structuré pour le dialogue, la création de confiance et la participation publique éclairée.

Résultats quantitatifs:

- Total de visiteurs à l'Expo: 22 564 354 (dont 1 074 539 pour le Pavillon suisse)
- Total de visions créées: 552 051
- Total de visiteurs engagés via le Portail: 800 000
- Portée totale sur LinkedIn: 62 439
- Portée totale sur Instagram & TikTok: 2 millions de personnes

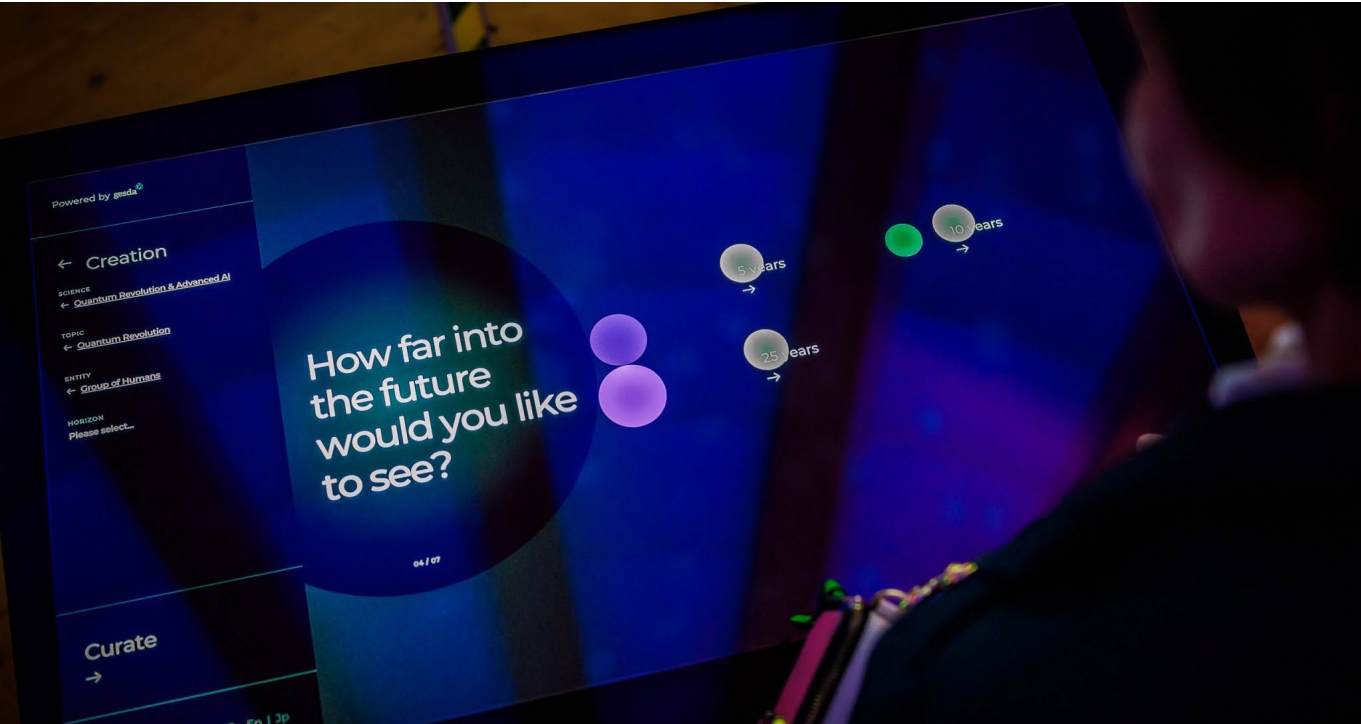
Enseignements qualitatifs issus d'une recherche menée auprès de plus de 4 000 participants:

- 91 % des visiteurs ont adoré l'expérience.
- 81 % des participants ont déclaré se sentir optimistes après avoir visité le Portail.

Top 3 des émotions concernant l'avenir: 1. Joie (32 %), 2. Confiance (29 %), 3. Peur (18 %)

Top 3 des thèmes scientifiques sélectionnés: **1) Allongement de la vie, 2) Intelligence artificielle avancée, 3) Amélioration cognitive**

S'appuyant sur la dynamique générée à Osaka, le GESDA a présenté le Geneva Public Portal to Anticipation à Hong Kong en partenariat avec le Consulat général de Suisse à Hong Kong et Shenzhen, marqué par un événement d'ouverture officiel le 16 décembre 2025. Le succès des deux installations confirme la pertinence d'intégrer les perspectives citoyennes dans la gouvernance anticipative et de renforcer le dialogue entre science, diplomatie et société. Le Portail sert ainsi non seulement d'outil d'engagement public, mais aussi d'instrument stratégique pour relier les attentes sociétales aux trajectoires scientifiques émergentes.





Son Altesse Royale la Princesse héritière Kiko d'Akishino (Japon)



Ouverture du Pavillon suisse.

De gauche à droite:
Markus Seiler, Secrétaire général du DFAE; **Roger Dubach**, Ambassadeur de Suisse au Japon;
Maja Riniker, Présidente 2025 du Conseil national suisse; **Alexandre Edelmann**, Ambassadeur
et Chef de Présence Suisse et **Manuel Salchli**,
Commissaire général du Pavillon suisse.



Résultat clé n° 4

Consolider le succès de l’Open Quantum Institute avec 7 nouveaux exemples d’usage innovants et étendre la méthodologie OQI à d’autres thématiques.

En 2025, le GESDA a fait progresser l’initiative phare de l’Open Quantum Institute (OQI), passant des enjeux d’anticipation scientifique à des concepts innovants de diplomatie scientifique et à des partenariats formels.

Hébergé au CERN et soutenu par UBS, l’Open Quantum Institute a progressé dans l’application des capacités de l’informatique quantique à des défis alignés sur les Objectifs de développement durable, renforçant la collaboration entre institutions de recherche, industrie et organisations internationales.

L’une des quatre principales activités de l’OQI est d’accélérer les applications pour l’humanité. L’OQI travaille au développement de **solutions susceptibles de contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies**. Ces efforts contribuent à bâtir une communauté mondiale de pratique pour explorer les applications potentielles de la technologie qui auront un impact positif sur notre société et notre planète, à mesure que la technologie mûrit et que l’accès s’étend à l’échelle mondiale.

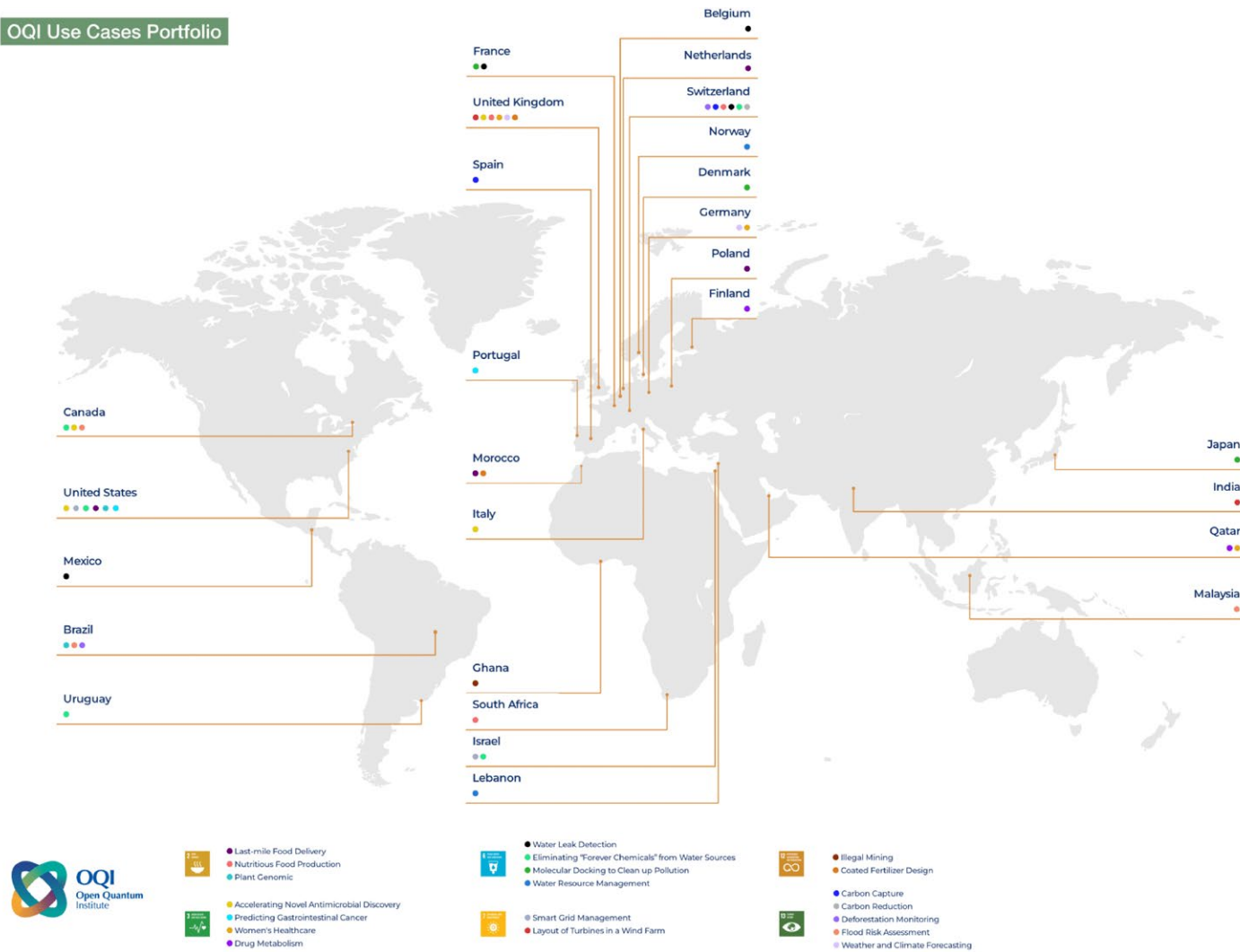
L’OQI a développé un cadre rigoureux pour explorer le potentiel de la communication quantique face aux défis mondiaux. Grâce au soutien technique et à la gestion de projet, l’OQI accompagne la progression des cas d’usage de l’idéation à la preuve de concept, pouvant mener à une mise en œuvre sur les dispositifs quantiques actuels (simulateurs et processeurs quantiques) disponibles sur le cloud. Dans le cadre de son accompagnement, l’OQI propose une plateforme neutre de collaboration entre experts quantiques, spécialistes, agences onusiennes et grandes ONG à travers le monde.

Le portefeuille d’exemples de l’OQI contient un nombre croissant de cas à différents stades de développement. Une carte de la participation mondiale aux cas d’usage de l’OQI est présentée ci-contre. Ces cas d’usage concernent principalement l’ODD 2 (Faim «zéro»), l’ODD 3 (Bonne santé et bien-être), l’ODD 6 (Eau propre et assainissement), l’ODD 7 (Énergie propre et d’un coût abordable), l’ODD 12 (Consommation et production responsables) et l’ODD 13 (Lutte contre les changements climatiques), avec des projets tels que :

- L’OQI étudie comment la simulation quantique peut **améliorer la compréhension du métabolisme des médicaments et réduire les effets indésirables**. Un second cas d’usage en santé vise à soutenir la recherche et les traitements contre l’endométriose en améliorant la précision des modèles moléculaires grâce à des approches hybrides quantiques-classiques.
- Les travaux sur l’eau portent sur la gestion des eaux souterraines et la **modélisation des systèmes karstiques complexes** à l’aide de méthodes quantiques pour résoudre les équations de transport et d’écoulement.
- En matière de production, l’OQI explore la conception de revêtements polymères pour les engrais, en utilisant la simulation quantique pour **modéliser les interactions moléculaires et réduire la pollution**. Un autre cas d’usage vise la **détection de l’exploitation minière illégale** en s’appuyant sur des images hyperspectrales et des réseaux neuronaux quantiques pour améliorer la classification environnementale.
- Sur le front climatique, l’OQI explore **l’utilisation des réseaux de tenseurs** (méthodes mathématiques) pour **améliorer les prévisions climatiques et météorologiques**. Enfin, un cas d’usage porte sur la **prévision des inondations à l’aide de modèles quantiques** afin de renforcer les systèmes d’alerte et la résilience climatique.

Les approches quantiques dans ces solutions vont de la simulation, l’optimisation, l’apprentissage automatique et les systèmes d’équations linéaires, en tirant parti des méthodes quantiques existantes et en explorant comment elles pourraient être appliquées à des problématiques liées aux ODD.

Le portefeuille comprend des cas d’usage initiés lors de la phase d’incubation de l’OQI, tandis que la majorité a débuté lors du projet pilote de l’OQI. Le Livre blanc des cas d’usage 2025 propose une analyse approfondie de 7 nouveaux cas développés par des experts de 10 pays, qui ont commencé ou affiné leur travail avec le soutien de l’OQI depuis la publication.



Cas d’usage de l’Open Quantum Institute 2025

(Suite) – Deux nouvelles initiatives (BCI et Éco-augmentation) en préparation et premières réflexions sur d'autres thématiques potentielles...

Deux nouvelles initiatives lancées lors d'ateliers en 2025

Initiative « Interfaces cerveau-ordinateur » (BCI)

La révolution des neurotechnologies s'accélère, et les décisions prises dans les prochaines années détermineront si les interfaces cerveau-ordinateur deviendront des outils d'épanouissement humain ou des vecteurs d'inégalités. Les avancées en intelligence artificielle et la convergence avec d'autres technologies habilitantes renforceront la capacité de ces interfaces à lire et écrire les signaux cérébraux. Cela soutient de nouvelles approches thérapeutiques personnalisées et des solutions pour des affections où les traitements actuels sont insuffisants, telles que la paraplégie, l'AVC, l'épilepsie, la SLA et la dépression sévère.

Les derniers dispositifs sont potentiellement moins invasifs, de plus en plus économiques et plus accessibles, notamment grâce à la surveillance à distance. **Parallèlement, les BCI s'étendent rapidement au-delà des applications médicales vers les domaines grand public et récréatifs, accélérant la croissance du marché (voir figure).**

Ce contexte offre des opportunités significatives pour abaisser les barrières à l'innovation et accélérer la traduction de la recherche en applications concrètes au bénéfice de tous. Cependant, la collaboration internationale et une gouvernance efficace seront essentielles pour garantir que le domaine évolue de manière responsable vers ce scénario idéal. **Fort de plus de cinq ans de travail d'anticipation dans ce domaine, le GESDA a collaboré avec des partenaires scientifiques, diplomatiques et philanthropiques pour définir les exigences d'un écosystème de confiance à long terme.** L'initiative «BCI» vise à anticiper le développement de l'écosystème BCI grand public et ses conséquences sociétales, tout en cartographiant et en concevant des voies de gouvernance concrètes pour garantir que les technologies évoluent de manière sûre, bénéfique et respectueuse de la dignité et de l'autonomie humaines. En première étape de la mise en place de l'initiative, le 10 avril 2025, le GESDA a organisé un atelier de lancement réunissant un groupe de fondations soutenant la recherche en neurotechnologies en faveur d'une innovation BCI responsable.

Initiative Éco-augmentation et la cryosphère

Cette initiative envisagée fait référence à des interactions délibérées avec la nature (via la biologie synthétique ou l'ingénierie) **pour créer des systèmes socio-écologiques plus résilients face au changement climatique**. Parallèlement, le GESDA pourrait soutenir des initiatives liées à la cryosphère afin de protéger les zones glaciaires vitales, essentielles à la stabilité du climat et à l'approvisionnement en eau douce. L'objectif est d'utiliser l'anticipation scientifique pour régénérer les écosystèmes et atténuer les risques de pénurie mondiale d'eau.

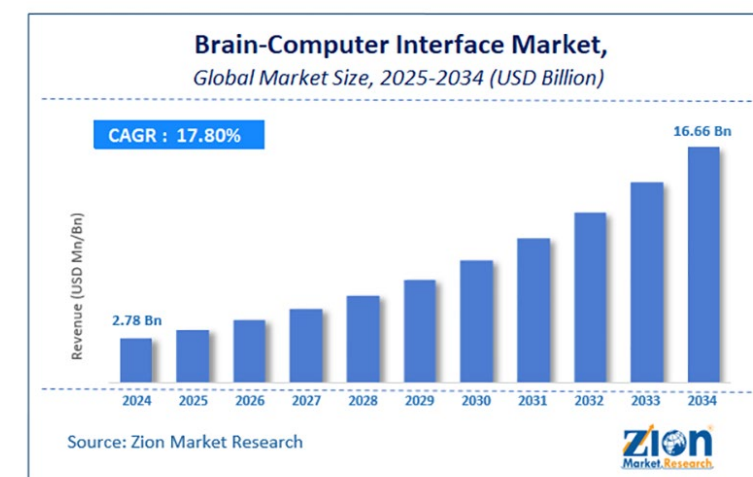
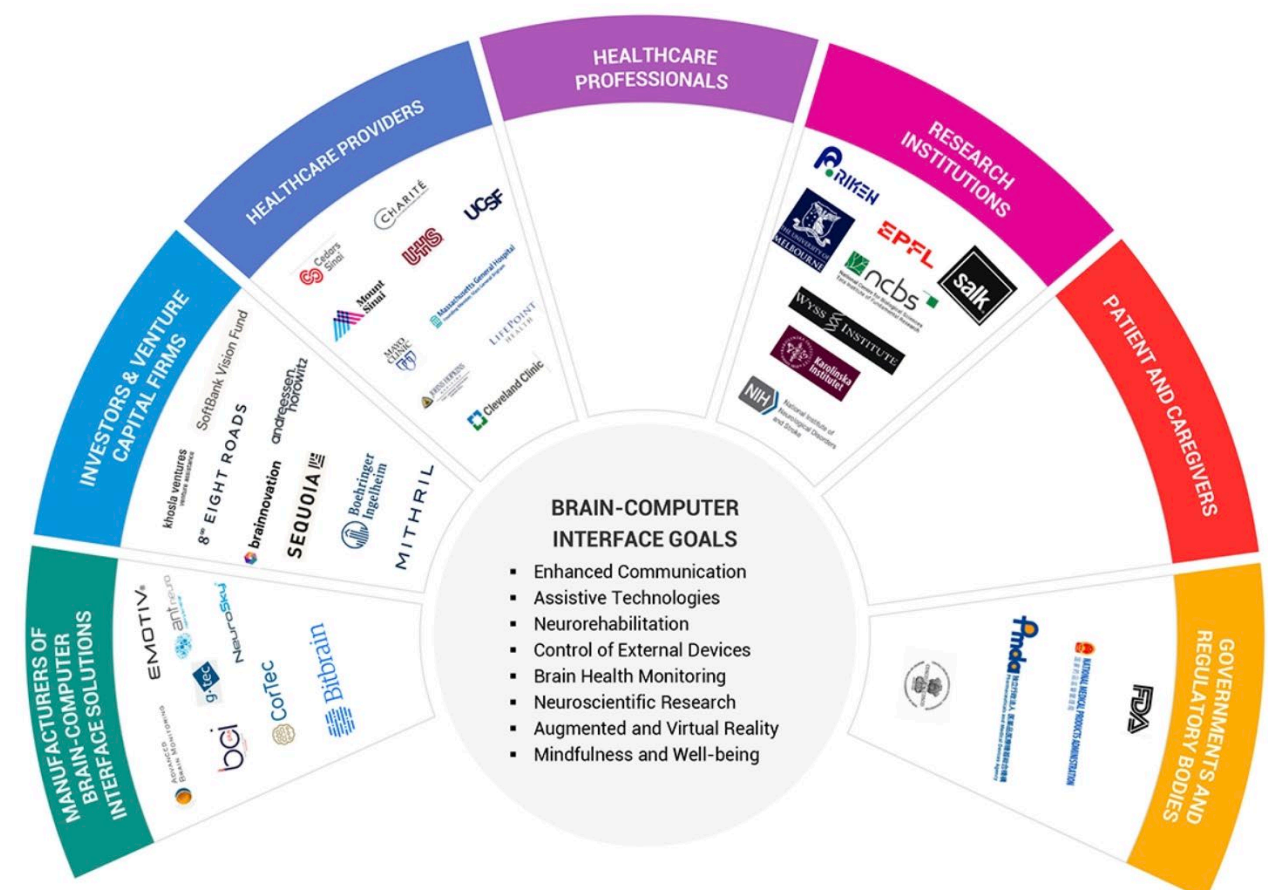
Deux axes de réflexion poursuivis en 2025

La géopolitique de la science et l'avenir de la paix et de la guerre

Ce projet analyse comment les technologies émergentes, telles que l'IA avancée et les systèmes autonomes, transforment la nature des conflits et la répartition du pouvoir mondial. Le GESDA cherchera à utiliser la diplomatie scientifique comme outil préventif pour anticiper les nouveaux risques de sécurité et promouvoir un multilatéralisme efficace. Le défi consiste à transformer ces avancées en instruments de paix et de stabilité internationale plutôt qu'en vecteurs de tensions géopolitiques.

Humanité planétarisée

Ce concept vise à diagnostiquer les profondes transformations de la condition humaine induites par la convergence de l'IA, de la biotechnologie et des crises environnementales. Il propose un cadre à la fois philosophique et très pratique pour repenser notre identité, notre relation aux autres et notre rôle sur une planète où l'humanité est devenue une force de transformation géologique. L'initiative vise à développer des solutions inclusives et une éthique partagée pour naviguer dans une ère de coévolution technologique et biologique accélérée, plutôt que dans une opposition entre dynamiques industrielles et sociétales conflictuelles.





Résultat clé n° 5

Une nouvelle gouvernance renforcée par la nomination d'une Directrice Générale pour préparer la prochaine phase de développement du GESDA.

L'année 2025 a également été marquée par la nomination par le Conseil de Fondation d'une nouvelle Directrice Générale, la Professeure Marilyne Andersen, dans un rôle doté d'une dimension stratégique.

Le 11 avril 2025, **le Conseil de Fondation, présidé par Peter Brabeck-Letmathe, a officiellement nommé la Professeure Marilyne Andersen au poste de Directrice Générale de la Fondation GESDA.** Physicienne de formation, la Professeure Andersen possède une brillante carrière académique qui l'a menée de son doctorat à l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) à une nomination comme professeure assistante puis professeure associée tenure-track au prestigieux Massachusetts Institute of Technology (MIT) et professeure invitée à la Singapore University of Technology and Design.

Née à Zurich, elle est une experte de renommée mondiale dans le domaine de l'éclairage naturel, de la psychophysique du bâtiment et des neurosciences. Depuis plus de 25 ans, elle mène des travaux pionniers à l'intersection de la science, de l'ingénierie et de l'architecture à l'EPFL, où elle a été doyenne de la Faculté d'architecture, de génie civil et d'environnement et a porté le développement du campus associé de l'EPFL à Fribourg, le Smart Living Lab. Elle a également dirigé un important consortium suisse de recherche sur la transition énergétique axé sur l'avenir des environnements de vie et de travail, impliquant 10 institutions académiques et 30 partenaires des secteurs public et privé.

Figure reconnue dans le monde académique suisse et jouissant d'une réputation académique internationale, elle a également contribué au dialogue entre la science, l'art et la société. Elle a co-organisé et contribué en tant qu'artiste à différents projets d'exposition à l'interface de la science et de l'art, notamment en collaboration avec la Professeure Sarah Kenderdine de l'EPFL, qui a conçu le Geneva Public Portal to Anticipation avec le GESDA. Ces projets d'exposition ont été présentés aux Pavillons de l'EPFL, au Gewerbemuseum de Winterthur, au MIT Museum à Boston et au Mudac (Musée de design et d'arts appliqués contemporains) à Lausanne.

Engagée pour l'architecture innovante et les enjeux environnementaux, elle a dirigé l'équipe gagnante de l'EPFL lors de la compétition internationale Solar Decathlon en 2017 aux États-Unis. Elle a également siégé au conseil de la Fondation de Holcim pour la construction durable et a été experte auprès de l'Agence suisse pour l'innovation, Innosuisse. Tout au long de sa carrière, elle a valorisé l'expertise de son laboratoire de recherche en cofondant la start-up OCULIGHT dynamics, tout en consultant des architectes et groupes de construction renommés sur les stratégies d'éclairage naturel.

Transition vers la prochaine étape de la phase de montée en puissance du GESDA

En tant que Directrice Générale, la mission de Marilyne Andersen est de contribuer activement à la phase de croissance de la Fondation jusqu'en 2032, en la faisant passer d'une start-up pionnière à une fondation établie mondialement, opérant à l'intersection de la science anticipatrice, de diverses formes de diplomatie, de partenariats public-privé et du dialogue public.

Dotée de responsabilités stratégiques et opérationnelles élargies, elle poursuit la professionnalisation des différentes fonctions de la Fondation et a introduit un suivi des performances plus précis. **En 2025, elle a lancé une révision approfondie de la stratégie de la Fondation pour sa prochaine phase de développement (2027–2032), qui sera soumise au Conseil en 2026.** Tout au long de l'année, elle a déjà mené plusieurs missions représentant la Fondation dans les milieux académiques et diplomatiques à travers le monde, contribuant à sa visibilité et à sa présence.

Résultat clé n° 6

Le succès du Sommet annuel GESDA 2025 en tant que carrefour essentiel où la science d'anticipation rencontre la diplomatie internationale.

En réunissant des dirigeants du monde académique, gouvernemental, industriel et des organisations internationales, le Sommet 2025 a renforcé le rôle du GESDA en tant que plateforme de référence pour la diplomatie scientifique anticipatrice à une époque de changements technologiques rapides.

Organisé au CERN du 15 au 17 octobre sous le thème « L'Ère des Possibles: Science, Souveraineté et Futurs Partagés », le sommet a réuni **90 intervenants et plus de 1 000 participants lors de 40 sessions publiques et 16 ateliers**. Il a rassemblé des scientifiques, des diplomates, des dirigeants industriels et des acteurs de la société civile pour examiner comment les technologies émergentes transforment la gouvernance, la sécurité et la durabilité.

L'édition 2025 a également marqué une évolution dans le format du Sommet. L'engagement politique a été intégré sur l'ensemble des trois jours plutôt que concentré dans un seul segment, reflétant un dialogue plus intégré entre anticipation scientifique et action diplomatique.

Cinq piliers thématiques ont structuré le programme: la science dans un monde divisé; la gestion planétaire; les futurs intelligents; l'augmentation humaine; les fondements de la connaissance. En parallèle des plénières et des briefings, des ateliers à huis clos ont permis de faire avancer les voies de mise en œuvre pour des initiatives telles que l'Open Quantum Institute et d'autres programmes pilotes.

Comme l'a souligné Sabina Stadler, ambassadrice et stratège en chef au ministère slovène des Affaires étrangères et européennes: **« Dans le contexte mondial polarisé d'aujourd'hui, marqué par les conflits et une profonde méfiance, il est plus nécessaire que jamais de trouver des moyens d'élaborer des règles communes pour gérer les nouvelles technologies. »**

Le sommet a démontré la capacité du GESDA à réunir des acteurs diplomatiques et multilatéraux de haut niveau tout en élargissant la participation des communautés scientifiques et d'innovation mondiales.



Le Conseiller fédéral et Ministre suisse des Affaires étrangères Ignazio Cassis

Trois annonces majeures	<p>Lancement de l'initiative GESDA Anticipation Gateway, qui vise à démocratiser l'accès au savoir et l'utilisation des sciences émergentes pour les autorités actuelles, les futurs dirigeants et les citoyens du monde entier à travers ses trois composantes:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Lancement du GESDA Radar en 2026.2. Poursuite des progrès de l'Open Quantum Institute vers une montée en puissance opérationnelle et présentation de l'Initiative Quantique Mondiale par l'UNESCO3. Annonce des demi-finalistes du XPRIZE4. Discussions de haut niveau sur les cadres de gouvernance pour l'IA, les neurotechnologies et les systèmes quantiques.
Engagement politique	<ul style="list-style-type: none">• 5 chefs ou dirigeants d'organisations onusiennes ou internationales.• 35 ambassadeurs participant au programme.• 5 hauts fonctionnaires gouvernementaux de différentes régions.• Dialogue politique intégré sur les trois jours du sommet
Statistiques Le Sommet en chiffres...	<ul style="list-style-type: none">• 90 intervenants issus du monde académique, gouvernemental, industriel et d'organisations internationales.• 40 sessions ouvertes au public.• 16 ateliers et rassemblements communautaires.• 1'018 participants inscrits.• +113 participants virtuels.• 98% des répondants ont évalué l'expérience comme excellente ou bonne.• 96% de probabilité de recommander le sommet.
Perspectives scientifiques	<ul style="list-style-type: none">• Cinq piliers thématiques reliant l'anticipation aux implications en matière de gouvernance.• Jeux de diplomatie interactifs et ludiques simulant les défis de gouvernance en 2035 et 2045.• Premières démonstrations publiques de jeux quantiques et de neuro-diplomatie.• Intégration de formats artistiques, engagement des jeunes et anticipation participative.
Engagement communautaire	<ul style="list-style-type: none">• 16 ateliers et dîners faisant progresser les axes de travail.• Cohorte de jeunes composée de 20 leaders émergents.• Forte demande pour participer aux jeux et ateliers se déroulant pendant le sommet.• Intérêt accru de la part des ministères et institutions souhaitant participer.
Engagement médiatique et numérique	<ul style="list-style-type: none">• 238 articles de presse publiés sur le sommet.• 133 publications sur les réseaux sociaux liées au sommet.• 89'300 impressions LinkedIn et 2 600 engagements.• 42 vidéos publiées sur YouTube (5 994 vues; 463,7 heures visionnées).• 3'388 vues sur X pendant la semaine du Sommet.

The 2025 GESDA Summit in numbers

3

Days



5

Key themes



40

Public-facing sessions



16

Workshops and community gatherings



90

Speakers

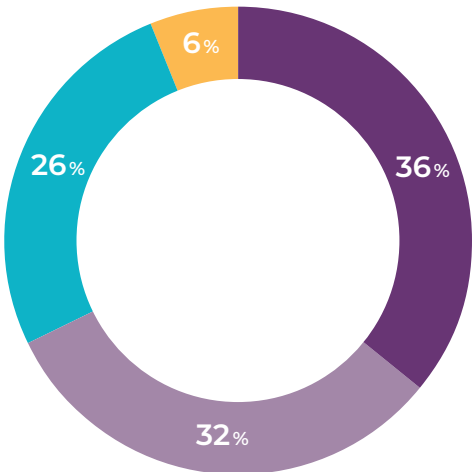


10000+

Participants

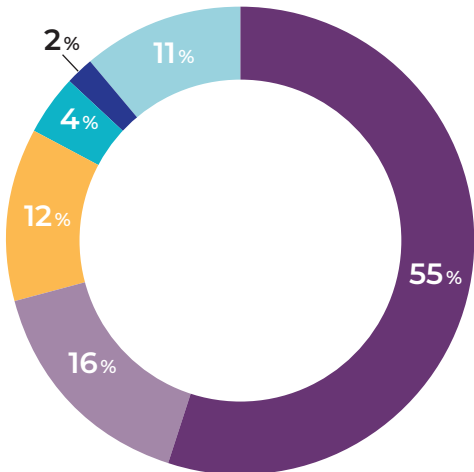


Répartition de la communauté



- Secteur d'impact (industrie, fondations, leaders technologiques)
- Institutions académiques et leaders de la recherche
- Représentants diplomatiques et secteur public
- Médias et voix citoyennes

Origine géographique des intervenants



- Europe (y c. Suisse)
- Amérique du Nord
- Asie
- Afrique
- Océanie
- Direction institutionnelle de l'ONU et d'organisations internationales



▶ Watch the full session

Sommeil, vieillissement et longévité. Briefing avec Nici Wenderoth, directrice du programme Future Health Technologies, ETH Zurich, Singapore-ETH Centre, et Laurent Haug, fondateur de 200ideas. Droits d'auteur: GESDA / Benedikt von Loebell.

2025 a été la troisième année de la phase de montée en puissance du GESDA, suite à la décision des gouvernements suisse et genevois de prolonger le mandat de la Fondation de 2022 à 2032. Ce rapport d'activité 2025 offre l'occasion de revenir sur la façon dont le GESDA a commencé à se développer et à réaliser tout son potentiel.

Anticipation scientifique

	2019 - 2020	2021
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Créer le Forum académiquePublier le 1^{er} Rapport sur l'anticipation des percées scientifiques, documentant les travaux en cours dans les laboratoires des quatre plateformes scientifiquesPréparer les «Scientific Anticipatory Briefs» (SAB)	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Mobiliser des experts scientifiques dans des groupes de travail conjoints avec des experts des communautés diplomatique, professionnelle et citoyenneDévelopper et mettre à jour la cartographie pour le Rapport sur l'anticipation des percées scientifiques
Résultats	Un rapport sur l'anticipation des percées scientifiques , avec une perspective à 5, 10 et 25 ans	Première édition du GESDA Science Breakthrough Radar®
	4 thèmes scientifiques de pointe identifiés: Révolution quantique & intelligence artificielle avancée; augmentation humaine; régénération des écosystèmes & géo-ingénierie; et science & diplomatie	4 plateformes scientifiques: Révolution quantique & intelligence artificielle avancée; Augmentation humaine; Régénération des écosystèmes & géo-ingénierie; Science et diplomatie.
	12 rapports «Scientific Anticipatory Briefs»	24 sujets émergents
	Travaux préparatoires pour le Colloque sur le droit à la science à la Fondation Brocher	3 questions fondamentales pour l'avenir discutées par huit spécialistes en philosophie, sciences humaines et arts
	68 experts scientifiques et académiques	543 scientifiques collaborateurs
	30 avancées scientifiques à des horizons de 5, 10 et 25 ans	216 avancées scientifiques à des horizons de 5, 10 et 25 ans
		11 millions de publications sur les réseaux sociaux utilisées pour prendre le pouls de la société
		Résultats rendus possibles grâce au soutien de la Fondation pour Genève et à la collaboration avec l'éditeur Frontiers
		Cela a conduit à: 22 701 vues sur la plateforme numérique; 5 612 utilisateurs uniques de 106 pays.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Mobilisation et promotion de Genève en tant que centre opérationnel de coopération multilatérale grâce à l'implication des organisations internationales dans les avancées scientifiques récentes pour accélérer la réalisation de leurs objectifs.	

	2022	2023
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Évaluer la pertinence des quatre plateformes scientifiques initiales, adapter si nécessairePréparer la édition du GESDA Science Breakthrough Radar®	<ul style="list-style-type: none">3^e édition du GESDA Science Breakthrough Radar®Collaborer avec des institutions académiques clésCampagne de promotion du Radar de 2022 à 2023
Résultats	2^e édition du GESDA Science Breakthrough Radar®	3^e édition du GESDA Science Breakthrough Radar® avec 42 sujets émergents
	Ajout d'une cinquième plateforme scientifique. Celle-ci couvre des sujets liés aux sciences fondamentales, à l'ingénierie, aux sciences sociales et aux humanités.	Pour la première fois, le Radar inclut six Deep Dives sur la neuro-augmentation, la philosophie, la science, la géopolitique, le pouls de la société et le rapport d'incubation de l'Open Quantum Institut.
	37 sujets émergents	42 sujets émergents
	Extension du champ en prenant en compte les enjeux philosophiques et géopolitiques	Présentation du Radar à 22 organisations internationales, institutions académiques et entités gouvernementales
	774 scientifiques de premier plan	848 scientifiques de premier plan de 73 pays
	336 avancées scientifiques à 5, 10 et 25 ans	324 avancées scientifiques
	Ajout de mesures de suivi pour prendre le pouls de la société	Extension du comité consultatif du Radar , avec l'arrivée du Prof. Michael Schaepman, président de l'Université de Zurich
	En étroite collaboration avec la Fondation pour Genève	Campagne de promotion et formalisation des partenaires du Radar lancées lors du Forum STS à Kyoto
	Consultations: 47 000 nouvelles vues sur la plateforme numérique 15 000 nouveaux utilisateurs de 154 pays	Consultations: 64 000 nouvelles vues sur la plateforme numérique; 20 000 nouveaux utilisateurs de 165 pays; 26% de Suisse – 19% des États-Unis.

	2024
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Approche renouvelée de l'anticipation scientifique, incluant:<ul style="list-style-type: none"><i>Création</i> de Comités d'Anticipation pour tous les thèmes de recherche du GESDA, dirigés par des membres de confiance et respectés de la communauté de recherche;<i>Renouvellement</i> de la méthodologie et du calcul du potentiel d'anticipation pour améliorer la fiabilité et mieux refléter l'approche du GESDA en matière d'anticipation scientifique.Le GESDA Science Breakthrough Radar® comprenant les quatre Pulses du GESDA (Science, Diplomatie, Impact et Société)Nouveau design pour la plateforme en ligne et le livre visant à promouvoir le Radar et ses cinq plateformesIdentification et promotion des principales tendances scientifiques anticipées au sein du Radar
Résultats	<div><div>Quatrième édition du GESDA Science Breakthrough Radar® avec 43 sujets émergents</div><div><div>L'édition 2024 du Radar contient sept Deep Dives sur les sujets suivants:</div><ul style="list-style-type: none">Façonner les écosystèmes: anticiper l'ère de l'éco-augmentation, sur la base des résultats du deuxième atelier d'anticipation de haut niveau de VillarsFocus sur:<ul style="list-style-type: none"><i>Géopolitique</i>, anticiper l'impact géopolitique de l'IA avancée; L'avenir de l'IA: guerre et paix;<i>Philosophie</i>, façonner l'avenir des systèmes socio-écologiques en lien avec l'atelier de Villars sur l'éco-augmentation;<i>Sciences</i>, anticiper l'avenir de la recherche.Les Pulses de Diplomatie, Impact et Société</div><div>43 sujets émergents</div><div>706 scientifiques de premier plan issus de 87 pays</div><div>348 avancées anticipées</div><div>Identification des 8 principales tendances scientifiques anticipées au sein du Radar</div><div>Promotion du GESDA Science Breakthrough Radar® avec des publications dans le Financial Times, la NZZ et Le Temps</div><div>13 nouveaux comités d'anticipation créés</div><div>Plateforme numérique 2024 – Cela a abouti à: 44 000 nouvelles vues sur la plateforme numérique; 9 959 nouveaux utilisateurs provenant de 141 pays; 30,5% de Suisse – 10,6% des États-Unis.</div><div>2100 scientifiques au total ont participé au Radar sur quatre ans (2021-2024)</div></div>
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Le GESDA Science Breakthrough Radar® commence à être reconnu comme un produit de référence par les grandes institutions mondiales, renforçant la position de Genève internationale comme pôle mondial d'anticipation scientifique et de multilatéralisme plus efficace.

	2025
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Poursuivre le développement d'approches transdisciplinaires en accord avec la mission holistique du GESDA, notamment en intégrant davantage les sciences humainesMettre en œuvre une évaluation du Radar qui renforce encore sa crédibilité intellectuelleApprofondir certains thèmes pour être plus proche des attentes sociétales et industrielles tout en conservant une approche strictement académiquePoursuivre l'augmentation de la taille du réseau académique d'experts et de scientifiques du monde entier
Résultats	<div><div>Cinquième édition du GESDA Science Breakthrough Radar® avec 43 sujets émergents</div><div><div>L'édition du Radar a démontré sa pertinence sur les sujets suivants:</div><ul style="list-style-type: none">Sujets clés:<ul style="list-style-type: none">Écologie: une analyse approfondie des systèmes environnementaux.Langage et communication: l'étude de l'évolution des interactions entre humains et machines.Mathématiques: comme fondement des futures avancées technologiques.Biologie fongique: un domaine émergent pour des solutions durables et biotechnologiques, mais aussi une source de dangers potentiels (épidémies fongiques et résistance immunitaire).et des dossiers approfondis (Deep Dive) sur:<ul style="list-style-type: none"><i>Sommeil et longévité</i>: un rapport spécial sur les avancées attendues à l'intersection de la recherche sur le sommeil et de l'allongement de la durée de vie en bonne santé.<i>Neurotechnologies et interfaces cerveau-ordinateur (BCI)</i>: un focus sur la nécessité urgente de créer un cadre éthique mondial et d'assurer un accès universel à ces technologies.Le lancement du concept d'« Humanité planétarisée »</div><div>43 sujets émergents</div><div>757 scientifiques de premier plan issus de 58 pays, sur une communauté Radar totale de 2390 scientifiques provenant de 89 pays</div><div>348 percées scientifiques à anticiper</div><div>La maturité des outils « Pulse »:<ul style="list-style-type: none">Le « Pulse of Impact » comprend l'analyse de 30 114 entreprises dans le mondeLe « Pulse of Society » comprend l'analyse de 28 millions de publications sur les réseaux sociaux et de 4 millions d'articles traditionnels dans le monde.Le « Pulse of Diplomacy » s'appuie sur les retours du Sommet annuel 2025 et des dizaines d'ateliers diplomatiques organisés en 2025</div><div>2 390: le nombre total de scientifiques ayant participé au Radar sur cinq ans (2021–2025)</div></div>
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Le GESDA Science Breakthrough Radar® commence à être reconnu comme un produit de référence par les grandes institutions mondiales, renforçant la position de Genève internationale comme pôle mondial d'anticipation scientifique et de multilatéralisme plus efficace.

Accélération de la diplomatie

	2019 - 2020	2021
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Développer une méthodologie personnalisée pour prendre en compte les quatre communautés concernées, avec un accent sur l'anticipation scientifique.Créer une communauté d'experts en diplomatie issus d'organisations internationales basées à Genève et dans le monde entier qui soutiennent la mission du GESDALancer, au sein de la communauté et via les SAB, des travaux visant à identifier des idées de solutions potentielles pour traiter les sujets émergents	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Déployer la méthodologie dans toutes les activités avec le soutien du Conseil de la Fondation afin d'assurer une portée mondialeCréer des groupes de travail conjoints avec des experts de différentes communautés pour trouver ensemble des idées de solutions, sur la base des résultats du Radar, puis élaborer des plans d'affaires.Ces deux initiatives bénéficient d'un traitement prioritaire, recevant un soutien et des ressources pour leur mise en œuvre.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">17 modérateurs diplomatiques, dont, des représentants du monde politique, de la diplomatie et de la géopolitique, des organisations internationales transversales, des leaders scientifiques, des membres de communautés d'impact et de la société civile.	<ul style="list-style-type: none">Forum diplomatique formalisé – y compris ses implications sociétales et politiques – au sein du GESDA
	<ul style="list-style-type: none">Première réunion plénière sur la science et la diplomatie avec des participants rejoignant 20 sessions de travail en petits groupes pour lancer des efforts visant à identifier les initiatives multilatérales nécessaires afin de garantir que les avancées scientifiques anticipées profitent au plus grand nombre.63 participants ont contribué à définir les priorités des initiatives que le GESDA examinera et mettra en œuvre à partir de 2021Évaluation de l'impact des rapports Scientific Anticipatory Briefs sur les individus, la société et la planète, et de leur pertinence pour les ODD de l'ONU.	<ul style="list-style-type: none">Première édition du Geneva Science & Diplomacy Anticipation Summit.939 participants inscrits.108 intervenants et modérateurs issus de 33 pays.16 sujets émergents proposés par Radar.23 grands défis mondiaux importants pour la diplomatie et utiles pour atteindre les 17 Objectifs de Développement Durable d'ici 2030.8 groupes de travail réunissant scientifiques et diplomates pour évaluer en profondeur les impacts potentiels pour les personnes, la société et la planète.8 avancées scientifiques discutées lors du Sommet.
	<ul style="list-style-type: none">Travaux préparatoires pour le colloque de la Fondation Brocher sur le droit à la science.	<ul style="list-style-type: none">1 groupe de travail chargé des travaux préliminaires en vue de proposer un Manifeste de Genève sur le droit à la science en 2022/2023.
	<ul style="list-style-type: none">35 organisations internationales rencontrées et 20 contacts désignés pour suivre de près nos activités.Plus de 80 contacts informels avec d'autres acteurs clés de la Genève internationale.Travail de sensibilisation étendu auprès de plus de 50 missions diplomatiques à Genève.	<ul style="list-style-type: none">Première collaboration public-privé avec les Nations Unies et forte participation des agences onusiennes dans les groupes de travail du GESDA.Première partenariat international avec une fondation mondiale – Open Society Foundations (OSF).Accélération du rythme de la collaboration avec les organisations internationales à Genève et dans le monde – y compris SDG Lab Geneva, Geneva Cities Hub et Geneva Science Policy Interface.Participation à la diplomatie numérique avec les ambassadeurs et missions permanentes à Genève, Geneva Internet Platform, CyberPeace Institute et Swiss Digital Initiative.Anticipation science/diplomatie avec l'Université de Genève, le Graduate Institute Geneva, l'ETH Zurich, l'EPFZ, l'Université de Zurich – et partenaires – en collaboration avec Martina Hirayama, Secrétaire d'État à l'éducation, à la recherche et à l'innovation.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Attirer de nouveaux soutiens multilatéraux à Genève. Collaborer avec le Conseil de la Fondation pour accroître sa visibilité dans les médias et les réseaux sociaux.	

	2022	2023
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Évaluer la méthodologie et faire des propositions d'optimisation au-delà de la phase pilote	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Achèvement de l'évaluation de l'Open Quantum Institute (OQI)Promotion d'autres idées de solutions, initiatives et outils,Collaborer avec davantage d'acteurs de la Genève internationale (OI, parlementaires, ONG), décideurs politiques, diplomates et responsables internationaux dans le monde entier
Résultats	<ul style="list-style-type: none">1^{re} Semaine de la diplomatie scientifiqueAnnnonce de la création d'un Global Curriculum on Science and DiplomacyLe Conseil de la Fondation GESDA prolonge le mandat de la Fondation GESDA et son soutien pour les 10 prochaines années, sur la base d'une proposition soumise fin 2021	<ul style="list-style-type: none">Évaluation de l'OQI terminée et phase d'incubation sur le point de commencerObtenir un soutien financier de Wellcome pour la conception et l'incubation du Global Curriculum on Science and Diplomacy (GCSD)Approfondissement scientifique du neuro-amélioration
	<ul style="list-style-type: none">2^e édition du Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit1 267 participants (+40 %)152 intervenants et modérateurs de 46 pays21 sessions de panels, débats et idées de solutionsDébat politique de haut niveau avec le Président Ignazio Cassis et les ministres d'Estonie, du Mexique, du Maroc, de Singapour et des Émirats arabes unis4 idées de solutions présentées	<ul style="list-style-type: none">3^e édition du Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit1 366 inscriptions89 intervenants et modérateurs de 23 pays23 sessions de panels, débats et idées de solutions2 débats et démonstrations de haut niveau avec le projet Oppenheimer et le centre NeuroRestore
	<ul style="list-style-type: none">Premier symposium GESDA sur la revitalisation du droit à la science à la Fondation Brocher en décembre	Préparation d'un Manifeste de Genève sur l'anticipation et le droit à la science , prévu pour publication en 2024 ou 2025
	<ul style="list-style-type: none">Poursuite des efforts pour établir des partenariats durables avec des organisations basées à Genève et des parties prenantes:<ul style="list-style-type: none">>60 réunions réunissant des membres de la communauté diplomatique, des délégations officielles et des organisations internationales;Le GESDA a rencontré des représentants de plus de 45 pays;>22 réunions et 6 dîners diplomatiques pour les groupes de travail sur des idées de solutions, composés d'acteurs de la diplomatie;41 intervenants et 380 participants au Sommet, font partie de la communauté diplomatique (plus de 30 %).Lancement des travaux sur l'avenir de la paix et de la guerre en collaboration avec l'Université Columbia et le GCSPAugmentation des activités de renforcement des capacités et des formations avec les principaux acteurs de la diplomatie scientifiqueFourniture d'informations sur l'expertise du GESDA et présentation de celle-ci aux parties prenantes mondiales, aux décideurs politiques et à la communauté diplomatiqueDéveloppement des interactions avec les pôles de science et de diplomatie établis à Berne et à Genève par le représentant spécial de la Suisse pour la diplomatie scientifique et ses collègues	<ul style="list-style-type: none">Deuxième Semaine de la diplomatie scientifique de Genève comprenant un programme d'immersion et un forum ouvert pour les partenaires basés à Genève ainsi que pour les collaborateurs mondiauxProgrès concernant l'initiative Anticiper l'avenir de la paix et de la guerre en collaboration avec le DFAE suisse, l'Université Columbia et le GCSPÉvaluation de la faisabilité de la création d'une agence d'autorégulation scientifique <p>Le personnel des organisations internationales, des ONG et des missions permanentes à Genève internationale a participé aux activités du GESDA:</p> <ul style="list-style-type: none">Sommet: 17 intervenants & modérateurs;OQI: 168 contributeurs;GCSD: 16 experts;SDW: 45 experts;Autorégulation scientifique: 5 contributeurs;NeuroTech Intelligence Compass: 11 contributeurs
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Attirer de nouveaux soutiens multilatéraux à Genève. Collaborer avec le Conseil de fondation pour accroître sa visibilité dans les médias & les réseaux sociaux.	

	2024
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Faire progresser le partenariat du GESDA avec la Suisse à tous les niveaux au sein de l'ONUConcevoir et lancer l'initiative Anticipation Gateway pour démocratiser la compréhension précoce des sciences émergentes et leur utilisation dans la sociétéCollaborer avec davantage d'acteurs de Genève internationale (parlementaires, ONG, décideurs politiques, diplomates et responsables internationaux du monde entier) concernant les activités du GESDA
Résultats	<ul style="list-style-type: none">Conseil de sécurité des Nations Unies: Déclaration présidentielle sur l'intégration de l'anticipation scientifique dans les travaux du ConseilSecrétaire général des Nations Unies: Intégration du GESDA en tant que membre actif du réseau du Conseil consultatif scientifiqueAssemblée générale des Nations Unies: Le Pacte pour l'avenir offre de nombreux points d'ancrage pour travailler sur l'anticipation scientifiqueLancement de l'initiative Anticipation Gateway comme moyen d'intensifier les activités du GESDA et de conduire à son internationalisation avec:<ul style="list-style-type: none">Geneva Public Portal to Anticipation, dans le but d'impliquer systématiquement les citoyens et de renforcer la présence du GESDA en Asie (Osaka 2025);le Curriculum mondial pour le leadership anticipatif, dans le but de préparer les futurs décideurs à un monde accéléré par la science et la technologie;l'Observatoire de l'Anticipation, en tant qu'outil de suivi pour les quatre communautés du GESDA. <div>Quatrième édition du Sommet genevois sur l'anticipation en science et diplomatie 1916+ inscriptions 77 intervenants et modérateurs de 30 pays 18 sessions de panels, débats et idées de solutions Un débat politique de haut niveau 14 ateliers sur invitation uniquement et rassemblements communautaires pour faire avancer les initiatives du GESDA 1 conférence de presse</div> <ul style="list-style-type: none">Troisième Semaine de la diplomatie scientifique de Genève, avec 30 professionnels du monde entierProgrès de l'initiative sur l'avenir de la paix et de la guerre avec les priorités pour 2024:<ul style="list-style-type: none">Développer une position sur la nécessité de l'anticipation au sein des principaux organes des Nations Unies;Établir des liens entre les avancées en IA, science et technologie et l'avenir de la paix et de la guerre, en tant que moteurs et outils pour l'avenir de la sécurité, de la paix ou des conflits;Développer un concept pour le projet à long terme avec des partenaires intéressés;Commencer à définir une initiative durable à long terme. <p>Le personnel des organisations internationales, des ONG et des missions permanentes à Genève internationale a participé aux activités du GESDA:</p> <ul style="list-style-type: none">Sommet: 24 intervenants et modérateurs;OQI: 63 experts, 58 contributeurs;GCAL: 196 experts et contributeurs;SDW: 35 experts et contributeurs;Observatoire de l'Anticipation: 14 experts et contributeurs.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	<p>Créer un vivier de solutions visant à concevoir et lancer des projets concrets, attirer de nouveaux promoteurs et contribuer à faire de Genève internationale un centre de diplomatie scientifique orientée vers l'action pour un multilatéralisme plus efficace.</p> <p>Les promoteurs de la Genève internationale sont conscients des avancées scientifiques susceptibles de contribuer à la réalisation de leur mission et participent activement à la mise en œuvre de solutions issues de la science ou de la technologie.</p>

	2025
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Aborder la diplomatie de manière plus stratégique et structurée afin de compléter les réunions bilatérales,Mettre en œuvre et analyser l'initiative Anticipation Gateway afin de démocratiser la compréhension précoce des sciences émergentes et leur utilisation dans la société,Développer en continu le réseau institutionnel et personnel de diplomates et de décideurs,
Résultats	<ul style="list-style-type: none">Conseil de sécurité des Nations Unies: Déclaration présidentielle sur l'intégration de l'anticipation scientifique dans les travaux du ConseilLes différentes réunions et dîners organisés dans le cadre du G20 à Pretoria, Afrique du Sud,Concrétisation de l'initiative Anticipation Gateway comme moyen d'intensifier les activités du GESDA et de conduire à son internationalisation avec:<ul style="list-style-type: none">Geneva Public Portal to Anticipation (Osaka et Hong Kong),l'Observatoire de l'Anticipation, en tant qu'outil de suivi pour les quatre communautés du GESDA.58^e session du Conseil des droits de l'homme sur les neurodroits au Palais des Nations, organisée par les Missions permanentes de la Grèce, du Chili, de Singapour en collaboration avec la Suisse et le GESDA, <div>Cinquième édition du Sommet genevois sur l'anticipation en science et diplomatie 1018 inscriptions 90 intervenants et modérateurs de 32 pays 18 sessions de panels, débats et idées de solutions Débats politiques pertinents sur des sujets clés (immersion de l'IA dans le débat). 14 ateliers sur invitation uniquement et rassemblements communautaires pour faire avancer les initiatives du GESDA 1 conférence de presse</div> <ul style="list-style-type: none">Quatrième Semaine genevoise de la diplomatie scientifique, avec 40 professionnels du monde entierProgrès liés au projet pilote en neurotechnologie à l'Observatoire de l'Anticipation (AO) :<ul style="list-style-type: none">La neurotechnologie est à un point d'inflexion, portée par les avancées de l'IA ainsi que par les progrès dans des domaines convergents tels que la science des matériaux et la science des données.Parallèlement, l'expansion vers des applications grand public ainsi que l'augmentation des investissements privés accélèrent le développement du marché. Le sujet est également de plus en plus discuté dans les cercles diplomatiques, comme au Conseil des droits de l'homme de l'ONU ou à l'UNESCO.En 2025, le GESDA a développé la plateforme numérique Neurotech Observatory. La plateforme fournit une preuve de concept pour offrir des informations exploitables sur les sciences et technologies émergentes afin de soutenir la prise de décision éclairée dans la diplomatie, la recherche et l'industrie. <p>Le personnel des organisations internationales, des ONG et des missions permanentes à Genève internationale a participé aux activités du GESDA:</p> <ul style="list-style-type: none">Sommet: 27 intervenants et modérateurs;OQI: 60 experts et 62 contributeurs;GCAL: 210 experts & contributeurs;SDW: 55 experts & contributeurs;Observatoire de l'Anticipation: 20 experts et contributeurs.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	<p>Faire évoluer la philosophie du GESDA vers un ensemble de solutions à la fois très concrètes et diversifiées afin de préparer sa deuxième grande phase de développement.</p> <p>Développer des pilotes plus rapides et plus courts, tels que les initiatives BCI et Eco-Augmentation, pour tester la pertinence et les modes d'action.</p> <p>Contribuer au positionnement de la Genève internationale comme Capitale de la science et de la diplomatie anticipatrices.</p>

Traduction en actions et Fonds d'impact

	2019 - 2020	2021
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Préparer une analyse contextuelle en étudiant la situation et en identifiant des partenariats potentiels pour la mise en œuvre des initiatives.Planifier la mise en œuvre d'un fonds d'impact pour la science et la diplomatieLancer une campagne de collecte de fonds visant à garantir le financement des activités principales de la Fondation et le lancement de ses initiatives.	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Sécuriser de nouveaux financements privés pour permettre à GESDA d'atteindre la viabilité financière.Créer une communauté d'influence active.Lancer des activités pour stimuler l'engagement citoyen.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">La participation de représentants des communautés d'influence et des citoyens au Forum diplomatique était initialement prévue.	<ul style="list-style-type: none">Surveillance des publications scientifiques, des médias et des réseaux sociaux, et analyse de millions de publications pour prendre le pouls de la société sur les sujets émergents.
	<ul style="list-style-type: none">3 millions de CHF de fonds philanthropiques privés levés depuis juin 2019, un montant équivalent au financement initial du secteur public.L'analyse contextuelle a permis d'identifier 80 partenaires potentiels.Premier partenariat avec la Fondation Botnar sur l'intelligence artificielle (IA) pour la santé (I-DAIR).	<ul style="list-style-type: none">Partenariat avec la Fondation XPRIZE, qui a décidé d'établir son siège européen à Genève.Annonce en octobre de deux initiatives qui débiteront en 2022:<ul style="list-style-type: none">Initiative genevoise de renforcement des capacités en science et diplomatie, avec 16 partenaires à ce jour.Organisation conjointe du concours Quantum Applications par le GESDA et XPRIZE.Quatre nouvelles fondations se sont associées à la Fondation GESDA, portant les fonds philanthropiques privés levés depuis juin 2019 à 6,4 millions de CHF, en plus des contributions publiques totalisant 3,6 millions de CHF (Fondation pour Genève, Asuera Stiftung, Open Society Foundation, XPRIZE Foundation).12 partenariats thématiques sont actuellement en cours d'établissement.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Mobilisation de nouveaux financements pour la Genève internationale. Renforcement de la collaboration avec le Conseil de fondation.	

	2022	2023
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Garantir un financement disponible pour les initiatives qui doivent être incubées par le GESDA.	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Mener à bien l'incubation et l'étude de faisabilité pour l'Open Quantum Institute.Faire avancer d'autres initiatives.Soutenir la création de l'Impact Forum.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">Annonce de la création de l'Impact Forum et du Forum des citoyens à l'occasion du Sommet 2022.Initiative d'anticipation des jeunes UCT-GESDA: 1^{re} édition, Le Cap en juilletSemaine de la diplomatie scientifique, première édition, avec un programme immersif et un forum ouvert entre partenaires basés à Genève et internationaux.Ajout de mesures de suivi permettant de prendre le pouls de la société	<ul style="list-style-type: none">L'incubation et l'étude de faisabilité pour l'Open Quantum Institute sont terminées; une phase pilote de mise en œuvre de trois ans est prête à être lancée à partir de mars 2024, avec le CERN comme institution hôte et UBS comme partenaire de soutien.Conception de la Compétition Quantique XPRIZE-GESDA terminée; Google nommé sponsor principal début mars 2024.Deuxième Semaine genevoise de la diplomatie scientifiqueInitiative d'anticipation des jeunes d'Afrique: trois lauréats participeront au sommet 2023Collaboration avec le Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme pour marquer le 75e anniversaire de la Déclaration universelle des droits de l'homme (DUDH), établissant un droit humain à la science.Évaluation de la collaboration avec l'Organisation météorologique mondiale visant à développer un modèle économique pour son initiative mondiale de surveillance des gaz à effet de serre (« Global Greenhouse Gas Watch » – G3W).
	<ul style="list-style-type: none">Annonce par le GESDA de l'incubation de ses deux premières initiatives issues d'un ensemble de huit idées de solutions:Open Quantum Institute (OQI);Programme mondial sur la science et la diplomatie;À la fin de l'année, le GESDA avait reçu des lettres de soutien à l'OQI de plus de 30 organisations, institutions, entreprises et fondations, ainsi que des missions permanentes de douze pays à Genève;Le programme mondial sur la science et la diplomatie réunit plus de seize partenaires et leur nombre continue d'augmenter	<ul style="list-style-type: none">Le Forum Impact a été officiellement lancé le 13 octobre avec dix cadres de haut niveau issus à la fois du secteur privé et de la philanthropieCHF 47,2 millions* de financements publics et privés obtenus en 2023 pour la période 2023–27<ul style="list-style-type: none">CHF 17 millions de financement public pour 2023–2027CHF 30,2 millions* de financement privé pour la période 2023–27:<ul style="list-style-type: none">CHF 5 millions de donateurs basés à Genève;CHF 9,2 millions de donateurs basés en Suisse;CHF 16 millions* de donateurs internationaux <p>* dont 5 millions USD pour la compétition Quantum Applications XPRIZE-GESDA</p>
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Mobilisation de nouvelles sources de financement substantielles pour la Genève internationale, plus de 80 % provenant d'institutions qui n'investissent habituellement pas dans la diplomatie scientifique ou la Genève internationale. Renforcement de la collaboration avec le Conseil de fondation.	

	2024	2025
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">• Lancer la phase pilote de l'OQI.• Lancer la compétition Quantum Applications• Soutenir la mise en œuvre du Forum Impact• Préparer l'incubation d'autres initiatives	<ul style="list-style-type: none">• Faciliter le transfert de connaissances vers le CERN, institution hôte de l'OQI.• Développer et valider des cas d'usage au niveau mondial.• Poursuivre le développement d'autres initiatives sur le même modèle.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">• Lancement réussi de l'OQI et transition du GESDA vers le CERN, assurant un fonctionnement efficace au sein de la nouvelle institution hôte• Développement d'un partenariat efficace avec UBS en tant que principal partenaire de l'OQI• Lancement et mise en œuvre réussis de la compétition Quantum Applications en collaboration avec Xprize et Google• Conception terminée pour l'initiative Anticipation Gateway, qui est prête pour la phase d'incubation de ses trois composantes:<ul style="list-style-type: none">• Geneva Public Portal to Anticipation;• Programme mondial pour le leadership anticipatif;• Observatoire de l'anticipation. <div><div>Financement des activités principales alloués au Radar, aux activités du Sommet, aux opérations des forums chez GESDA, etc. Sources: gouvernements suisse et genevois; dons<ul style="list-style-type: none">• 2019-2022: CHF 7,6 millions (CHF 3,6 millions de financement public et CHF 4 millions de financement privé)• 2023-2027: 42 millions CHF levés à ce jour (17 millions CHF de financement public et 25 millions CHF de financement privé)</div><div>Financement basé sur les projets alloué aux initiatives de diplomatie scientifique générées par le GESDA: OQI; initiative Anticipation Gateway; etc. Sources: dons<ul style="list-style-type: none">• 2019-2022: 2,4 millions CHF de financement privé• 2023-2027: 20 millions CHF de fonds privés levés à ce jourSur les 72,1 millions CHF levés à ce jour pour la période 2019–2027, 27% proviennent du secteur public et 73% du secteur privé.</div></div> <div><div>Financement des activités principales alloués au Radar, aux activités du Sommet, aux opérations des forums chez GESDA, etc. Sources: gouvernements suisse et genevois; dons<ul style="list-style-type: none">• 2019-2022: CHF 7,6 millions (CHF 3,6 millions de financement public et CHF 4 millions de financement privé)• 2023-2027: 44,4 millions CHF levés à ce jour (17 millions CHF de financement public et 27,4 millions CHF de financement privé)</div><div>Financement basé sur les projets alloué aux initiatives de diplomatie scientifique générées par le GESDA: OQI; initiative Anticipation Gateway; etc. Sources: dons<ul style="list-style-type: none">• 2019-2022: 2,4 millions CHF de financement privé• 2023-2027: 20,4 millions CHF de fonds privés levés à ce jourSur les 74,8 millions CHF levés à ce jour pour la période 2019–2027, 27% proviennent du secteur public et 73% du secteur privé.</div></div>	<ul style="list-style-type: none">• Le programme est conforme aux objectifs fixés par l'Accord de collaboration.• Une communauté mondiale de 20 équipes, 82 experts de 24 pays travaille sur 20 cas d'usage, avec 4 publications en libre accès.• Utilisation de diverses approches quantiques pour relever les défis mondiaux liés aux ODD.• Publications dans des livres blancs, des dépôts GitHub et sur arXiv.• Formation : 8 hackathons en 2025, 576 participants, 470 certificats pré-hackathon et programmes prévus dans 9 pays en 2026.• Diplomatie quantique en action : 200 séances d'information aux délégations permanentes de l'ONU à Genève depuis 2023; des organisations onusiennes telles que ONU-Habitat, CCNUCC, OMS, OMPI, UNDRR, FAO, CERS ont validé les cas d'usage.• Des organisations partageant les mêmes valeurs et soutenant l'OQI collaborent pour élargir le répertoire des cas d'usage sur le site de l'OQI – telles que la compétition Quantum Applications XPRIZE et The Quantum Insider.
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	L'Open Quantum Institute est l'un des succès incontestables du GESDA, il complète à la fois le travail en amont du Radar et les idées initiales de la Fondation. La validation des cas d'usage par les principaux acteurs industriels et organismes diplomatiques démontre la nécessité de poursuivre le développement d'initiatives thématiques.	

Visibilité mondiale et intégration des voix citoyennes

	2019 - 2020	2021
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Créer un environnement qui favorise la visibilité et l'intégration du GESDA dans le paysage international genevois• Mettre en œuvre des activités visant à raviver « le droit à la science »• Mettre en place des plateformes et outils de communication• Lancer les premiers événements ciblés	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">• Renforcer l'intégration et la visibilité du GESDA dans le paysage international genevois• Clarifier le concept d'anticipation dans la diplomatie scientifique• Accroître la visibilité des activités du GESDA en communiquant sur le GESDA Science Breakthrough Radar®• Établir des partenariats avec les parties prenantes clés (Conseil de Fondation, ONU, États, WEF)
Résultats	<ul style="list-style-type: none">• 1000 abonnés sur les canaux de communication• « Best Reads » (publications hebdomadaires): 19 éditions depuis août 2020 et 230 abonnés• Lancement du site web du GESDA• Page d'accueil lancée le 9 décembre 2019; site optimisé en ligne depuis le 9 décembre 2020	<ul style="list-style-type: none">• 6000 abonnés sur les canaux de communication, dont:<ul style="list-style-type: none">• 3586 abonnés sur Twitter;• 1 579 abonnés sur LinkedIn.• « Best Reads » du GESDA: 36 éditions en 2021 et 462 abonnés• La plateforme numérique Radar a enregistré un total de 5 612 visiteurs uniques au cours des trois premiers mois suivant son lancement en octobre
	<ul style="list-style-type: none">• Partenariat éditorial avec la plateforme d'information numérique Geneva Solutions• Contribution à trois rapports et trois événements liés à la Genève internationale:<ul style="list-style-type: none">• Centenaire de la Société des Nations (16 septembre 2019);• « Geneva Day » au Forum économique mondial 2020;• Conférence « Data 2025 v.2.0 », organisée par l'IHEID et l'EPFL;• Rapports sur la santé et Internet par la Fondation pour Genève;• Geneva Digital Atlas.	<ul style="list-style-type: none">• Partenariats médiatiques avec SRG SSR (Société suisse de radiodiffusion), Geneva Solutions et Léman Bleu• Partenariat médiatique avec l'Union européenne de radiotélévision (UER) via SRG SSR• Partenariat de diffusion avec NeoLife
	<ul style="list-style-type: none">• Une conférence de presse 20 février 2019• Un rapport d'avancement 15 juillet 2020• Deux communiqués de presse 9 décembre 2019 et 17 décembre 2020	<ul style="list-style-type: none">• Deux conférences de presse 21 juillet et 7 octobre• 6 communiqués de presse 13 avril, 19 juillet, 21 juillet, 1er octobre, 7 octobre et 8 octobre• 1 200 articles mentionnant Genève, la Suisse et le GESDA dans la presse et sur les réseaux sociaux
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Faire écho à la position de leader de la Genève internationale en diplomatie scientifique anticipatrice et renforcer cette position. Contribuer à la visibilité de Genève dans les médias et sur les réseaux sociaux.	

	2022	2023
Objectifs	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Communiquer les résultats de l'évaluation de la phase pilote et les perspectives de développementPublier la deuxième édition du Radar comme nouvel outil de référence annuel pour les communautés	Objectifs: <ul style="list-style-type: none">Augmentation significative de la notoriété en Suisse et dans le monde grâce à l'anticipation des quatre communautés du GESDA.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">10 000 abonnés sur les canaux de communication, dont:<ul style="list-style-type: none">4 500 abonnés sur Twitter avec 740 tweets publiés, générant 350 000 vues et 14 000 clics ou retweets;4 200 abonnés sur LinkedIn avec 363 publications générant 250 000 vues, 5 500 clics et 3 000 commentaires.Best Reads by GESDA: 31 éditions en 2022 et 500 abonnés15 000 nouveaux utilisateurs pour la plateforme numérique Radar en 2022	<ul style="list-style-type: none">12 475 abonnés sur les canaux de communication, dont:<ul style="list-style-type: none">5 102 abonnés sur Twitter (X) (croissance de 13,4% par rapport à 2022);7 373 abonnés sur LinkedIn (croissance de 75,5% par rapport à 2022).Lancement du GESDA NEWS: huit éditions de newsletters très engageantes avec un lectorat de plus de abonnés, reflétant un taux d'ouverture extrêmement élevé supérieur à soixante pour cent.La plateforme numérique GESDA Science Breakthrough Radar® a atteint des abonnés en 2023
	<ul style="list-style-type: none">Les parties prenantes clés ont mentionné et promu le GESDA en 2022<ul style="list-style-type: none">La « Note du Parlement britannique » de novembre décrit le travail du GESDA en diplomatie scientifiqueÀ l'occasion du Sommet 2022, le ministère des Affaires étrangères de Singapour a publié un communiqué de presse officiel comprenant une transcription des propos du ministre des Affaires étrangères D. Vivian Balakrishnan;Health Policy Watch a consacré un article approfondi à la recherche sur le virus de la dengue, mettant en avant le travail du GESDA aux côtés de l'OMS.L'augmentation de la participation au Sommet, le nombre croissant de scientifiques contribuant au Radar et l'intérêt manifeste pour l'OQI et le Curriculum mondial pour le leadership anticipatif soulignent une tendance positive et un intérêt croissant pour le GESDA et ses activités	<p>Les parties prenantes clés ont mentionné et promu le GESDA en 2023:</p> <ul style="list-style-type: none">PASQAL soutiendra les activités du GESDA liées à l'Open Quantum Institute. PASQAL est une entreprise quantique cofondée par Alain Aspect, lauréat du prix Nobel de physique en 2022New York University Abu Dhabi a signé un protocole d'accord avec le GESDA lors de la 11^e édition du NYUAD Hackathon for Social Good in the Arab World le 2 mai 2023.Sarah Al Amiri, ministre d'État à l'éducation publique et aux technologies avancées, a conduit une délégation des Émirats arabes unis au Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit«...La Confédération suisse a développé de nouveaux instruments originaux et importants avec la création de la plateforme Internet de Genève et du GESDA.»
	<ul style="list-style-type: none">Une conférence de presse, 12 octobre 20226 communiqués de presse 12 janvier, 22 avril, 22 septembre, 12 octobre, 14 octobre, 13 novembre163 articles de presse mentionnant le GESDA pendant le Sommet	<ul style="list-style-type: none">Une conférence de presse 13 octobre 2023 8 communiqués de presseLe GESDA a progressé dans la conception d'un Portail d'Anticipation qui pourra servir de point d'accès public unique à ses travaux. La première installation démontrant ce concept sera incluse dans le Pavillon suisse à l'Exposition universelle 2025 à Osaka, Japon.
	<p>Faire écho à la position de leader occupée par Genève internationale dans la diplomatie scientifique anticipative et renforcer cette position</p> <p>Contribuer à la visibilité de Genève dans les médias et sur les réseaux sociaux</p>	<p>Le GESDA a avancé dans la conception d'une Passerelle d'Anticipation qui pourra servir de point d'entrée public unique à ses travaux. La première installation pour démontrer ce concept sera incluse dans le Pavillon suisse à l'Exposition universelle 2025 à Osaka, Japon.</p>
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA		

	2024	2025
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">Augmentation significative de la notoriété en Suisse et dans le monde grâce à l'anticipation des quatre communautés du GESDA.	<ul style="list-style-type: none">Établir la réputation du GESDA et commencer à orienter son image davantage sur le contenu des débats et des actions plutôt que sur le format des événements ou des interventions.
Résultats	<ul style="list-style-type: none">16 130 abonnés sur les canaux de communication, dont:<ul style="list-style-type: none">5 429 abonnés sur Twitter (X) (croissance de 7% par rapport à 2023);10 701 abonnés sur LinkedIn (croissance de 33% par rapport à 2023).GESDA NEWS: 10 éditions de newsletters très engageantes en 2024 avec un lectorat de plus de 2 400 abonnés, reflétant un taux d'ouverture extrêmement élevé de 60%.La plateforme numérique du GESDA Science Breakthrough Radar® a atteint 9 959 nouveaux utilisateurs de 141 pays. Depuis le Radar en 2021, nous avons atteint 51 233 lecteurs de 185 pays.	<ul style="list-style-type: none">21 364 abonnés sur les canaux de communication, dont:<ul style="list-style-type: none">5 535 abonnés sur Twitter (X);15 829 abonnés sur LinkedIn (croissance de 48% par rapport à 2024).GESDA NEWS: Dix éditions de newsletters très engageantes en 2025 avec un lectorat de plus de 2 500 abonnés, reflétant un taux d'ouverture extrêmement élevé de plus de 65%.La plateforme Radar progresse également (+10%).
	<p>Les parties prenantes clés ont mentionné et promu le GESDA en 2024:</p> <p>Ignazio Cassis, ministre suisse des Affaires étrangères, a souligné le rôle du GESDA dans le renforcement de la collaboration: «Le Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA) nous rassemble et sera le fil conducteur de la prochaine décennie de Genève internationale.»</p> <p>Swissinfo: «Le Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), une ONG créée pour identifier la prochaine génération d'avancées scientifiques, entame une nouvelle phase visant à présenter les défis scientifiques futurs à un public mondial.»</p> <p>Christina Kitsos, Maire de Genève: «Genève est fière de soutenir activement les activités du GESDA.» Bien sûr, la grande force du GESDA réside dans sa capacité à réunir des panels d'experts de leurs domaines respectifs, à favoriser les échanges, à initier des synergies entre les perspectives et à unir scientifiques, diplomates et décideurs.</p> <p>Alexandre Fasel, Secrétaire d'État suisse, a rappelé que le GESDA est né d'une conversation entre le gouvernement fédéral suisse et les autorités genevoises sur l'avenir de la gouvernance internationale et de la Genève internationale. Ces instances avaient constaté que la communauté internationale ne prenait pas pleinement en compte l'accélération de la science et de la technologie et manquait probablement d'un instrument pour le faire. Cela a conduit à la création du GESDA.</p>	<p>L'année 2025, riche en événements politiques internationaux, a mis en avant l'importance du concept d'anticipation et de son utilisation, comme en témoignent les déclarations de:</p> <p>Tatiana Valovaya, Directrice générale, Office des Nations Unies à Genève: «Nous devons anticiper les types de défis auxquels nous serons confrontés dans 5, 10, 15 ans et quels types d'instruments juridiques nous devons gouverner à l'échelle mondiale dans l'intérêt de toute l'humanité.»</p> <p>Ignazio Cassis, Ministre suisse des Affaires étrangères: «Nous devons nous unir pour défendre les faits contre la désinformation et les preuves contre l'idéologie, afin de faire de la science un pont entre les nations, et non une nouvelle ligne de division. Cette ambition nécessite une coopération entre la science, la politique, les entreprises et la philanthropie. Nous avons besoin de connaissances, de partage, de partenariats scientifiques et d'une gouvernance qui serve les personnes, et non les systèmes.»</p> <p>Christian Sarra-Bournet, Directeur exécutif de l'Institut Quantique de l'Université de Sherbrooke: «La question n'est plus de savoir si le quantique va transformer notre monde, mais comment nous assurer que cette transformation soit équitable, sûre et bénéfique pour toutes les nations.»</p>
	<p>Une conférence de presse 11 octobre 2024 11 communiqués de presse</p>	<p>11 communiqués de presse.</p>
	<p>Le GESDA a lancé l'initiative Anticipation Gateway à l'occasion du Sommet 2024. Dans le cadre de cette initiative, le Geneva Public Portal to Anticipation – dont la conception est achevée – sera exposé d'avril à octobre 2025 dans le Pavillon suisse à l'Expo 2025 à Osaka. Les visiteurs – avec l'aide de l'IA générative – pourront créer des scénarios fictifs du futur à partir des informations qu'ils fourniront et des tendances scientifiques identifiées par le Radar pour les cinq, dix et vingt-cinq prochaines années.</p>	<p>Le GESDA a finalisé la création du Geneva Public Portal to Anticipation et l'a présenté avec un grand succès populaire à l'Exposition universelle d'Osaka, au Japon, en présence de la princesse héritière. Installation immersive riche en perspectives sociologiques pour l'avenir, qui a ensuite été déplacée à Hong Kong.</p>
Bénéfices pour les fondateurs du GESDA	Renforcer et amplifier la position de leader de la Genève internationale dans la diplomatie scientifique anticipatrice	

Présence diplomatique internationale et présence en Suisse en 2025

L'action diplomatique du GESDA a évolué parallèlement à la croissance institutionnelle de l'organisation. Alors que sa présence s'est étendue au-delà de Genève et que sa portée mondiale s'est renforcée, **2025 a marqué un tournant vers une approche plus stratégique et structurée**. Alors que les réunions bilatérales continuent de soutenir la création de relations et l'expansion du réseau, l'engagement est désormais de plus en plus guidé par la cartographie des parties prenantes, la priorisation et des interactions ciblées afin de favoriser des partenariats durables et un impact stratégique.

L'année 2025 a ainsi été marquée par le rôle de premier plan du GESDA au Conseil des droits de l'homme. Le GESDA a participé à un événement le 6 mars au Palais des Nations aux côtés de la Suisse, du Chili, de la Grèce et de Singapour, États parrains de la résolution sur les neurotechnologies et les droits de l'homme, une résolution qui sera adoptée sans vote par les pays membres le 2 avril 2025. La résolution 58/6 est l'aboutissement de discussions auxquelles le GESDA a contribué, notamment sur les questions d'intégrité mentale – le Conseil reconnaît que les avancées permettant la modification ou la surveillance du système nerveux nécessitent une protection spécifique de l'intégrité de l'esprit et du cerveau; sur le consentement «neuro-spécifique» – le Conseil insiste sur le fait que le consentement à toute intervention neuronale doit être libre, explicite et révoable à tout moment; et enfin sur la protection des données (Neurodata): les données cérébrales sont désormais officiellement considérées comme des données personnelles hautement sensibles, nécessitant des protocoles renforcés de cybersécurité et de confidentialité.

En 2025, le GESDA a considérablement élargi sa présence diplomatique tant au sein de la Genève internationale qu'à l'échelle mondiale. L'année a compté environ 100 réunions bilatérales, dialogues stratégiques et engagements de haut niveau, reflétant une action continue et la création de relations. **Dans l'ensemble, le GESDA a été en contact étroit avec plus de 20 missions permanentes à Genève et ambassades à Berne, ainsi qu'avec plus de 40 organisations multilatérales et des partenaires à Genève et au-delà.**

Évaluation quantitative des actions diplomatiques menées:

Engagement communautaire:

- 71% des engagements concernaient la communauté diplomatique
- 14% concernaient les partenaires d'impact (secteur privé et fondations philanthropiques)
- 10% concernaient le milieu académique
- 5% concernaient d'autres parties prenantes

Portée géographique:

- 34% des engagements étaient de portée mondiale, reflétant une forte participation aux processus multilatéraux et aux plateformes internationales
- 24% concernaient l'Asie
- 23% concernaient l'Europe
- 19% concernaient l'Amérique du Nord et du Sud et l'Afrique

Parmi plus de 30 pays impliqués, les plus fréquents étaient la Suisse, le Costa Rica, l'Inde et la Lituanie, reflétant à la fois des liens étroits avec la Fondation GESDA et le développement de pôles d'engagement régionaux.

La portée mondiale du GESDA s'est étendue à tous les continents, avec des engagements ciblés autour des Semaines du Leadership Anticipatif et des grandes initiatives internationales, notamment:

- Costa Rica (engagement régional avec l'Amérique latine et les Caraïbes)
- Turquie et Espagne (partenariats académiques)
- Pretoria (engagement lié au G20)

Engagement multilatéral et participation à des événements externes ciblés

Le GESDA a renforcé la coopération avec un large éventail d'organisations internationales, notamment: **UNESCO, UNODA, UNIDIR, CNUCED, UNDRR, UIT, OIT**, CTI, OCIDE et le CERN. Ces partenariats ont contribué à positionner le GESDA dans les discussions politiques multilatérales clés sur la science, la technologie et la gouvernance anticipatrice. L'engagement diplomatique du GESDA comprenait également la participation à plus de 10 grandes conférences internationales, renforçant encore sa visibilité au sein des communautés politiques et diplomatiques mondiales. Parmi ceux-ci figuraient: **le Raisina Dialogue (Inde), la réunion ministérielle de l'UNESCO pour l'Année internationale de la science et de la technologie quantiques, le Sommet AI for Good (UIT) et le Forum sur la gouvernance de l'Internet (Norvège)**, pour n'en citer que quelques-uns.

Perspective qualitative sur les actions diplomatiques

En 2025, l'action diplomatique du GESDA a combiné des réunions bilatérales initiales avec des formes d'engagement plus avancées. Parallèlement à l'orientation stratégique croissante de l'organisation et à son expansion mondiale, les premiers échanges sont restés une porte d'entrée essentielle pour **positionner le GESDA au sein de nouveaux réseaux diplomatiques**, tandis que les relations existantes se sont approfondies grâce à la coopération thématique et à des initiatives conjointes.

Les discussions avec les parties prenantes diplomatiques et multilatérales se sont de plus en plus concentrées sur un ensemble de thèmes politiques clés, notamment la diplomatie quantique et l'Open Quantum Initiative (OQI), la gouvernance de l'IA, les neurotechnologies, la gouvernance anticipatrice et les méthodologies de prospective, ainsi que le Science Breakthrough Radar® du GESDA.

I. Positionnement mondial

Le GESDA a renforcé sa position d'acteur de premier plan dans la diplomatie scientifique anticipatrice en contribuant à des processus multilatéraux clés et à des discussions politiques mondiales. L'organisation a joué un rôle actif lors d'étapes majeures telles que l'Année internationale de la science et de la technologie quantiques de l'UNESCO – en participant à la fois au lancement officiel et au développement de collaborations sur la gouvernance quantique. L'engagement sur des plateformes internationales de haut niveau – y compris le Sommet AI for Good (Quantum for Good Day) et le Forum sur la gouvernance de l'Internet (Norvège) – a **positionné le GESDA au sein des débats mondiaux sur les technologies de l'IA, les technologies quantiques et la gouvernance numérique**.

La collaboration avec l'UNIDIR et d'autres partenaires onusiens a également permis d'intégrer les considérations de sécurité liées aux neurotechnologies et aux technologies émergentes dans les discussions politiques multilatérales. Ce rôle a été renforcé par la participation très visible du GESDA au Dialogue sur l'innovation 2025 de l'UNIDIR, où sa Directrice générale a rejoint la direction de l'UNODA ainsi que l'ambassadeur du Chili lors d'un panel intitulé «Vers une gouvernance des neurotechnologies». L'événement a positionné le GESDA comme un contributeur majeur aux débats émergents sur la paix et la sécurité, tout en soulignant la valeur stratégique de ce partenariat pour intégrer des approches scientifiques anticipatrices dans les cadres mondiaux de gouvernance des technologies émergentes.

II. Expansion régionale et points d'entrée stratégiques

Parallèlement à ses efforts de positionnement mondial, 2025 a marqué des progrès significatifs dans l'expansion de la présence régionale du GESDA. Une avancée majeure a été réalisée en Asie du Sud grâce à **la première participation du GESDA au Raisina Dialogue (Inde), qui a permis d'établir des liens directs avec le Principal conseiller scientifique de l'Inde et d'ouvrir la voie à un engagement de haut niveau lors du sommet annuel du GESDA**. La collaboration continue avec Swissnex India et les parties prenantes nationales a jeté les bases d'une coopération à plus long terme ainsi que de potentielles initiatives pilotes régionales en 2026, en renforçant les relations avec les homologues indiens.

L'engagement avec la Chine s'est également intensifié à travers des réunions de haut niveau et des interventions publiques – y compris des contributions majeures de la direction du GESDA – ainsi que des travaux préparatoires pour étendre les activités de formation à Pékin en 2026. **Suite à la première participation de l'ambassadeur de Chine au sommet du GESDA ainsi qu'à un engagement bilatéral soutenu**, le GESDA a été invitée à diriger un panel de haut niveau sur **la gouvernance de l'IA lors du Dialogue des Nations Unies sur l'IA co-organisé par la Chine**. L'événement a réuni 20 ambassadeurs – dont des représentants du Brésil et de l'Afrique du Sud – ainsi que plus de 150 participants, positionnant le GESDA aux côtés d'organisations telles que l'UIT, la FAO, l'OMPI et le Forum économique mondial. Depuis lors, la Mission permanente de la Chine a exprimé un vif intérêt pour soutenir les activités du GESDA en 2026 en Chine, y compris une table ronde potentielle à Pékin, reflétant une confiance croissante et ouvrant la voie au développement d'un écosystème diplomatique et scientifique plus large dans la région.

III. Participation au Sommet annuel du GESDA et pertinence politique

Grâce au renforcement continu des relations avec les missions permanentes, les ministères et les bureaux de conseil scientifique, l'action diplomatique du GESDA s'est traduite par un engagement de haut niveau lors du Sommet annuel 2025. Un dialogue continu et un suivi ciblé ont permis d'assurer la participation de vice-premiers ministres, de principaux conseillers scientifiques, d'ambassadeurs et de hauts responsables ministériels, garantissant que les discussions étaient ancrées dans les priorités politiques nationales et les processus décisionnels stratégiques. Cette représentation de haut niveau a réuni des décideurs de nombreux pays, dont **l'Inde, Singapour, la Pologne, la Lituanie, la Slovaquie, le Liechtenstein, la Suisse, la Libye, la Gambie et la Turquie**, entre autres, reflétant l'appropriation croissante de l'agenda du GESDA tant dans les capitales nationales qu'au sein du système multilatéral.

Au niveau multilatéral, la participation de hauts dirigeants d'organisations telles que l'UIT, l'UNESCO, l'UNITAR, la CNUCED et l'UNOOSA a renforcé la pertinence politique du Sommet et consolidé son rôle de plateforme reliant l'anticipation scientifique à la gouvernance internationale. Grâce à une mobilisation ciblée auprès des ambassadeurs, des ministres et des principaux conseillers scientifiques, le GESDA a réussi à renforcer l'engagement au niveau des capitales, positionnant le Sommet non seulement comme un lieu de rassemblement mais aussi comme un forum de dialogue politique et d'alignement stratégique autour de la gouvernance anticipatrice.

IV. Renforcement de l'écosystème genevois et de l'influence multipartite

Le GESDA a continué à jouer un rôle de rassembleur au sein de l'écosystème genevois à travers des initiatives telles que la Semaine de la diplomatie scientifique de Genève, des sessions de leadership et le Quantum Diplomacy Game pour les hauts responsables, y compris les dirigeants de l'UIT et les membres de l'ONU.

Le GESDA a également approfondi son intégration au sein de la communauté diplomatique genevoise **en rejoignant le Groupe informel d'amis sur la prospective stratégique et la gouvernance anticipatrice (GOFFA), lancé par l'ambassadeur de Turquie pour promouvoir les approches anticipatrices auprès des missions permanentes**. S'appuyant sur cet engagement, le GESDA organisera une simulation de diplomatie quantique en février 2026 pour 58 membres du GOFFA – dont des ambassadeurs et des chefs d'organisations internationales – démontrant les applications pratiques de la diplomatie scientifique anticipatrice et consolidant davantage son leadership au sein de la communauté diplomatique. Les efforts de renforcement de la communauté ont également inclus le lancement du Club diplomatique avec Enrico Letta, ainsi qu'un engagement avec les autorités cantonales, les fondations et les principaux donateurs. Ensemble, ces initiatives ont renforcé le paysage de la gouvernance anticipatrice à Genève tout en élargissant la communauté de pratique autour du Science Breakthrough Radar® du GESDA et des outils de leadership anticipateur.

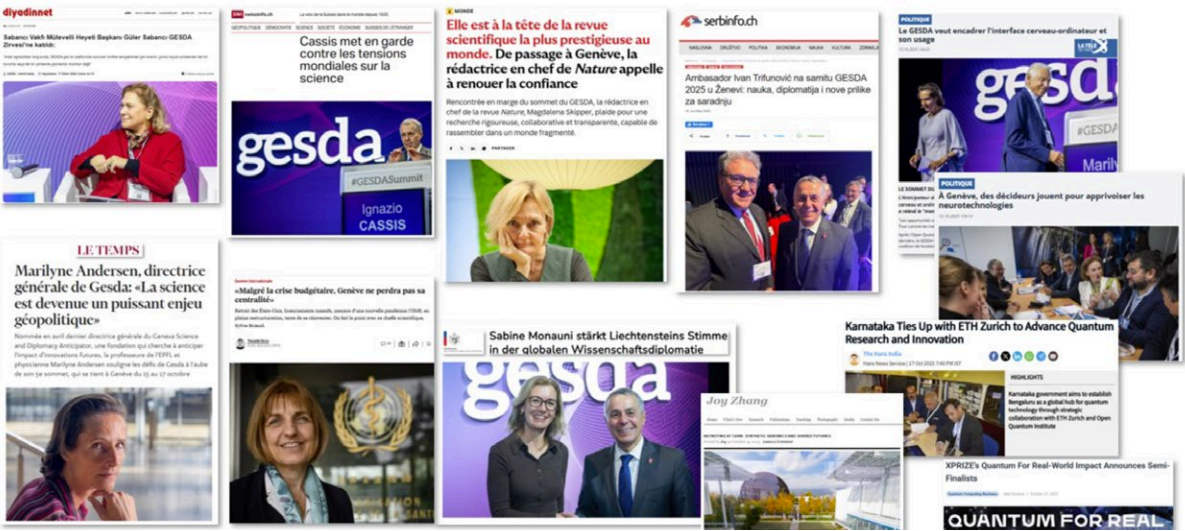


Analyse de la couverture médiatique du GESDA

L'année 2025 marque une augmentation significative de la visibilité médiatique du GESDA, portée par son Sommet annuel, une présence internationale renforcée et de nouvelles initiatives telles que le Portail de l'anticipation, présenté à l'Expo d'Osaka.

Si l'impact médiatique du GESDA reste le plus fort en Suisse, la multiplication des événements internationaux a renforcé son profil mondial, **notamment grâce à l'organisation de cinq Semaines du leadership anticipateur à San José, Pretoria, Singapour, Istanbul et Madrid**. Principaux articles de presse :

- **24 Heures / Tribune de Genève** : « Les nouvelles technologies nous servent au mieux lorsqu'elles sont adaptées à nos besoins. Le « Radar du futur » développé par le GESDA et les discussions que j'ai eues lors du sommet offrent une vision à long terme des évolutions technologiques. Cela nous aide à anticiper et à préparer les cadres juridiques nécessaires pour réguler et promouvoir les nouvelles technologies. » – Sylvie Briand, Conseillère scientifique à l'Organisation mondiale de la santé.
- **na.presseportal** : « La prospective technologique est vitale pour les petits États. Pour eux, la prévoyance n'est pas un luxe, mais une nécessité. Grâce à leur agilité, à la rapidité de leurs processus décisionnels et à leur crédibilité, les petits États peuvent servir de passerelles et d'innovateurs face à l'évolution rapide des technologies. » – Sabine Monauni, Vice-Première ministre du Liechtenstein, lors d'une session au sommet du GESDA.
- **Le Courrier / La Liberté** : « le GESDA anticipe l'avenir de la science tout en construisant des ponts avec les décideurs politiques. **Cette diplomatie scientifique est particulièrement précieuse dans un monde de plus en plus divisé.** C'est principalement pour soutenir cette démarche que j'ai rejoint le Conseil de Fondation du GESDA. » – **Magdalena Skipper**, rédactrice en chef de *Nature*.
- **SWI swissinfo.ch** : « **La science doit rassembler les gens et non provoquer des divisions** », a déclaré le ministre des Affaires étrangères lors du premier jour du Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit (GESDA). Il a ajouté que les ordinateurs quantiques du futur, les neurotechnologies et la biologie synthétique « ouvrent de nouvelles frontières plus rapidement que les politiques ne peuvent suivre. » – **Ignazio Cassis**, Conseiller fédéral.
- **Le Temps** : « **La crise que traverse le monde est grave. La science devient un enjeu géopolitique majeur – ce qui n'était pas vraiment le cas auparavant.** Cependant, je n'aime pas parler de la science comme d'une arme, car c'est quelque chose que j'aime profondément et qui apporte tant de bien. Alors, que fait le GESDA ? Elle cherche, avec ses moyens modestes, à insuffler une nouvelle vie au multilatéralisme en l'ancrant dans l'avenir. » – Marilyne Andersen, Directrice Générale du GESDA.
- **Comprendre demain – Léman bleu** : « Un panel de scientifiques invités au sommet GESDA débat des questions liées aux technologies de rupture, à l'écologie régénérative et à la santé étendue dans l'émission télévisée Léman Bleu. »
- **SWI swissinfo.ch** : Marilyne Andersen, Directrice générale du GESDA, interviewée par Imogen Foulkes : « Nous avons entre nos mains l'opportunité d'agir pour sauver notre propre environnement, la planète, de prendre les bonnes décisions pour mettre l'humanité sur la bonne voie. »



LA LIBERTÉ | VENDREDI 17 OCTOBRE 2025

FAIT DU JOUR | 3

Rédactrice en chef de la revue *Nature*, Magdalena Skipper plaide pour une science ouverte sur le monde

ELLE VEILLE SUR LA SCIENCE

« SOPHIE GREMAUD

Sciences » « Publié dans la prestigieuse revue *Nature*, quel lecteur n'a jamais pris cette mention pour gage de fiabilité ? Et quel chercheur n'y a jamais rêvé ? Fondée en 1869, *Nature* s'est imposée comme la revue scientifique la plus réputée au monde, aux côtés de sa rivale *Science*. En 156 ans, l'évolution de son contenu et des disciplines couvertes ont suivi celle de la science elle-même. Sa rédactrice en chef, Magdalena Skipper, était de passage à Genève cette semaine à l'occasion du sommet du GESDA (Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit) qui a réuni 1000 chercheurs, diplomates et décideurs pour anticiper les grandes avancées scientifiques des prochaines années et les transformer en solutions concrètes pour relever les défis mondiaux. La Britannique a rejoint le conseil d'administration du GESDA ce printemps, à un moment où il est « plus que jamais nécessaire de faire dialoguer savoir, politique et diplomatie ».

1869
L'année de fondation de la prestigieuse revue scientifique *Nature*

1000
Le nombre de chercheurs, diplomates et décideurs présents cette semaine à Genève

La science fait aujourd'hui face à de nombreux défis : désinformation, tensions géopolitiques, restrictions budgétaires, apogée du négationnisme... Dans ce contexte, comment percevez-vous l'état du monde scientifique ?
Magdalena Skipper : La science traverse effectivement une période difficile. La perception publique est fragile, la désinformation se répand et le financement reste limité – aux États-Unis comme en Europe, où les budgets de défense pèsent sur d'autres domaines de recherche. Tout cela préoccupe la communauté scientifique.

Y a-t-il toutefois des raisons d'être optimiste, des moyens d'inverser la tendance ?
Oui ! Malgré la défiance et les faits alternatifs, les chercheurs restent parmi les professionnels les plus dignes de confiance. Il est donc important de se concentrer sur cette confiance et de la renforcer, en montrant non seulement ce que la science découvre, mais comment elle est faite. La transparence est la clé.

Autre levier : la représentation. Les gens auront plus facilement confiance en des chercheurs qui leur ressemblent. Mettre en avant les femmes, les personnes de couleur et celles issues de milieux sous-représentés est essentiel pour renforcer la crédibilité et la légitimité de la science dans le contexte actuel.

Dans une récente interview, vous avez été décrite comme la « gardienne de la vérité scientifique ». Concrètement, que fait *Nature* pour préserver cette vérité et l'intégrité



Britannique et généticienne de formation, Magdalena Skipper est rédactrice en chef de la revue *Nature* depuis 2018. Ian Alderman

avec les responsables politiques. Cette diplomatie scientifique est particulièrement précieuse dans un monde de plus en plus divisé. Le CERN, créé à Genève après la Seconde Guerre mondiale, illustre parfaitement la capacité de la science à générer des synergies au-delà des divisions politiques, à trouver des solutions communes sur la base de faits et de raisonnements partagés.

En parlant de Genève, comment percevez-vous la contribution de la Suisse à la science mondiale ?
La Suisse produit une quantité de recherches scientifiques très importante. Ce qui la distingue, c'est la qualité de sa base académique, combinée à un secteur privé à la pointe, et la volonté de collaboration entre les deux. Ce type de synergies existe ailleurs, bien sûr, mais l'écosystème qui en découle est particulièrement remarquable en Suisse.

Aussi, Genève illustre parfaitement l'importance de la diplomatie scientifique : la ville accueille de nombreuses organisations internationales ou non gouvernementales, dont le siège de l'OMS, et offre de multiples occasions de dialogue entre science et politique. Étant basée à Londres, je viens régulièrement ici et ces échanges sont toujours extrêmement riches et stimulants.

En tant que généticienne ayant ensuite rejoint le monde de l'édition, vous proposez un regard original sur le monde scientifique et ses défis. Dans votre intervention en ouverture du GESDA, vous proposez de « considérer la science comme un écosystème ». Comment cette métaphore peut-elle nous aider à faire face aux challenges actuels ?
Je suis d'avis que la recherche ne se fait pas sous cloche... Vous remarquerez que durant notre conversation, j'ai cité tous les acteurs d'un écosystème : les chercheurs, bien sûr – qu'ils soient issus du milieu académique ou du secteur privé –, mais aussi le public, les décideurs politiques, les gouvernements, les ONG, les philanthropes, sans oublier les éditeurs et les médias scientifiques. Tous participent à cet écosystème et contribuent à la science. En tant que généticienne, cette métaphore me parle beaucoup. Dans la nature – avec un « n » minuscule – un écosystème tire sa force de la diversité et des interactions entre ses différentes composantes. Chaque élément, aussi petit soit-il, a un rôle à jouer dans l'équilibre général. C'est cette diversité et cette interconnexion qui assurent la résilience du système.

Il en va de même pour la communauté scientifique. Sa solidité dépend de la capacité de ses acteurs à coexister, dialoguer et reconnaître la valeur de chacun. C'est en cultivant cette approche holistique et interconnectée que la science pourra rester robuste face aux défis et aux bouleversements actuels. »

de la science face aux bouleversements contemporains ?
Avant tout, grâce à nos politiques éditoriales. Nous exigeons par exemple la transparence en matière de partage des données et des codes pour garantir reproductibilité et transparence. Nous avons également des règles précises sur l'usage de l'intelligence artificielle. En tant qu'éditeurs, nous n'hésitons pas à investiguer, corriger ou, si

« Nos publications ne s'adressent pas uniquement aux chercheurs, mais également aux décideurs »

Magdalena Skipper

nécessaire, retirer des articles pour nous assurer que les recherches soient rigoureuses, bien documentées, solides et compréhensibles.

Vous avez rejoint cette année le conseil d'administration du GESDA. Est-ce une manière de contribuer encore davantage à la préservation de l'intégrité scientifique et des collaborations internationales à l'heure

où certains gouvernements remettent en question le multilatéralisme ?
En partie, oui. Malgré nos racines focalisées sur la biologie, la chimie ou la physique, *Nature* est aujourd'hui un journal multidisciplinaire, et nos publications ne s'adressent pas uniquement aux chercheurs, mais également aux décideurs. Le GESDA anticipe le futur de la science tout en créant un lien

LA REVUE NATURE À L'ÈRE DE L'IA

Première femme à la tête de *Nature* en plus de 150 ans d'histoire, Magdalena Skipper a pris ses fonctions en mai 2018.

Depuis son arrivée, Magdalena Skipper observe de près le bouleversement provoqué par l'irruption de l'intelligence artificielle, un outil qui transforme en profondeur la manière dont la science est conduite et communiquée.

« L'IA a déjà prouvé qu'elle pouvait être un instrument incroyablement puissant pour la recherche scientifique. Elle était d'ailleurs au cœur des Prix Nobel de physique et de chimie l'an dernier. Aujourd'hui, elle sert à formuler des

hypothèses, générer ou entraîner des modèles, traduire des textes... Bref, à accélérer la découverte, souligne la Britannique. Comme tout outil, elle s'accompagne toutefois de craintes et de menaces, d'où la nécessité d'encadrer son utilisation. »

La revue *Nature* s'est dotée de politiques strictes en matière d'usage responsable de l'IA, qu'il s'agisse de son emploi par les chercheurs dans les articles soumis ou par la rédaction elle-même. « Aujourd'hui, nous utilisons l'IA avec parcimonie. Mais je peux imaginer qu'un jour peut-être, *Nature* y aura recours, par exemple, pour certains aspects précis du processus de révision par les pairs », projette Magdalena Skipper.

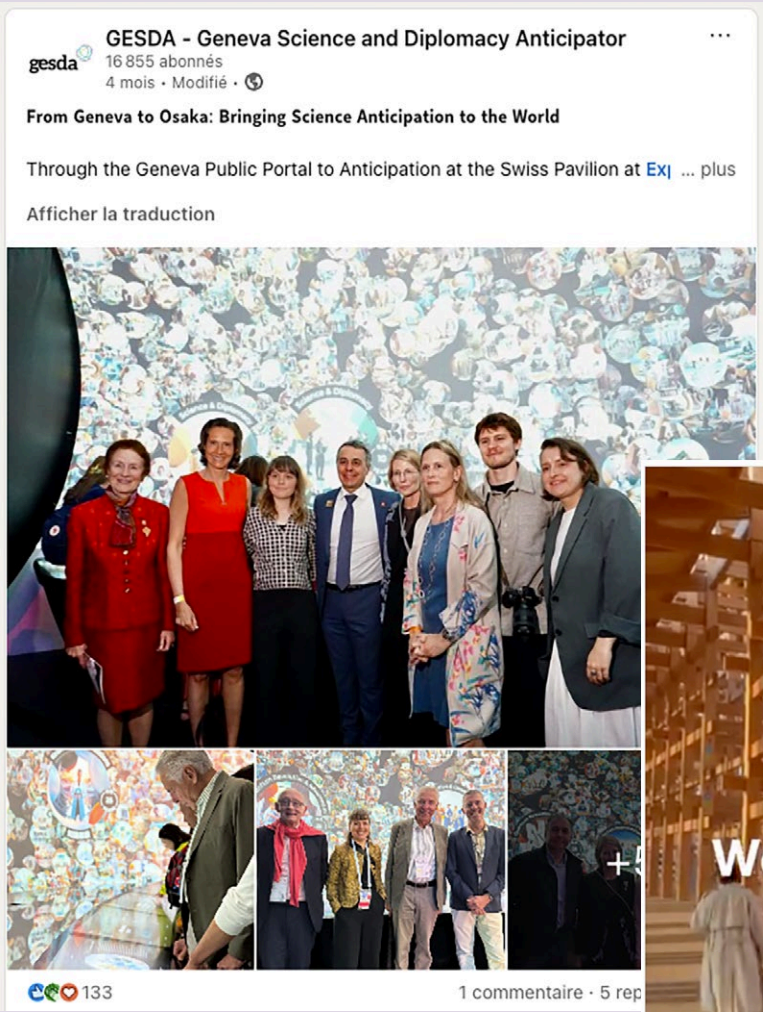
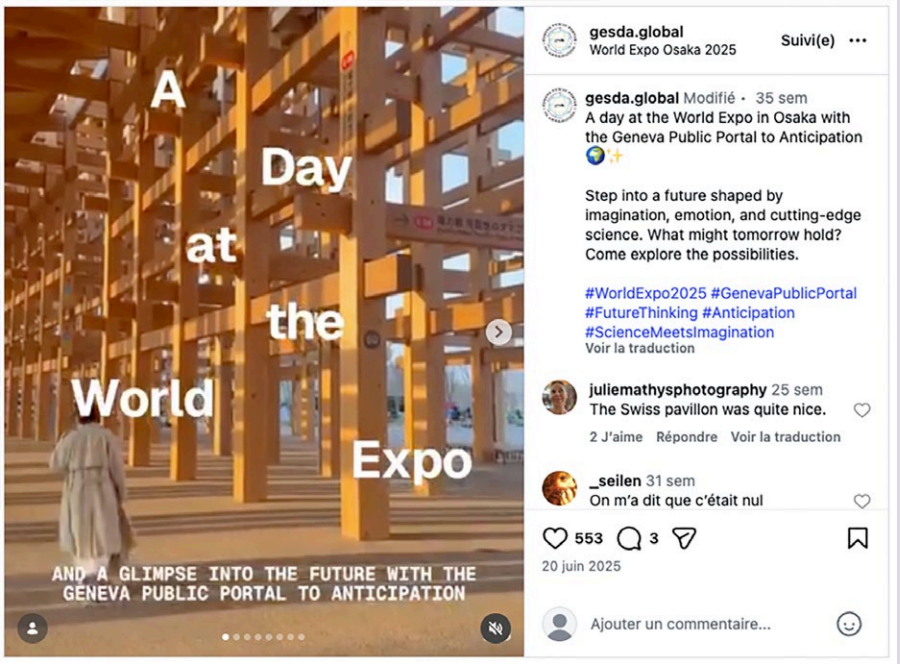
Ce processus – véritable contrôle de qualité de la recherche, mené par des experts du même domaine – a par ailleurs été revu par le journal cette année : « Désormais, lorsqu'un article est publié, le fichier contenant les échanges entre auteurs et relecteurs est également rendu public. Cette transparence a entre autres pour objectif de montrer que l'évaluation par les pairs n'est pas un moyen de piéger les auteurs, mais d'améliorer la recherche », insiste la rédactrice en chef, soucieuse de mettre en valeur non seulement ce que la science découvre, mais aussi comment elle se construit. »

Une présence accrue sur les réseaux sociaux

La visibilité du GESDA s’est également accrue à l’étranger en 2025. L’organisation de cinq Anticipatory Leadership Weeks à San José, Pretoria, Singapour, Istanbul et Madrid; plusieurs partenariats internationaux – notamment avec le STS Forum au Japon – et la contribution à des concours mondiaux tels que XPRIZE Quantum Applications ont permis à GESDA d’atteindre des acteurs clés de la gouvernance et de la diplomatie scientifiques – où les réseaux sociaux ont joué un rôle clé.

Le GESDA a également bénéficié d’une forte visibilité lors du G20 à Pretoria, où Enrico Letta – président du Forum diplomatique du GESDA – a été invité à présenter les objectifs et les travaux de la fondation aux ministres de la science et de la technologie.

L’**Expo d’Osaka 2025 et son « Geneva Public Portal to Anticipation »** ont offert à GESDA une occasion exceptionnelle de présenter ses travaux d’anticipation scientifique à un large public international – principalement japonais – **attirant près d’un million de visiteurs**. Bien que l’intérêt des médias traditionnels ait été légèrement en deçà des attentes, **la communication numérique proactive du GESDA** (site web; LinkedIn; Instagram; TikTok) a eu un impact considérable.



La diplomatie à l’ère du numérique et des réseaux sociaux

En 2025, le GESDA a considérablement renforcé sa communication numérique, positionnant davantage l’anticipation scientifique au sein des discussions politiques et diplomatiques mondiales. Les plateformes numériques ont été consolidées en tant qu’outils stratégiques pour accroître la visibilité institutionnelle, favoriser un dialogue éclairé et garantir que l’expertise du Gesda en anticipation scientifique devienne plus accessible à des parties prenantes diverses.

Un nouveau site web

Un accomplissement majeur en 2025 a été le lancement du nouveau site web du GESDA. La plateforme repensée reflète une identité visuelle actualisée, alignée sur le positionnement stratégique de la Fondation, et renforce sa crédibilité en tant qu’institution tournée vers l’avenir. Construit sur une architecture de l’information renouvelée et un design centré sur l’utilisateur, le site web améliore la clarté, l’accessibilité et la navigation. Le Centre d’actualités intégré permet aux utilisateurs de filtrer le contenu par sujet et format – y compris les articles, publications et communiqués de presse – facilitant ainsi l’exploration de la base de connaissances et des analyses du Gesda par des publics variés.

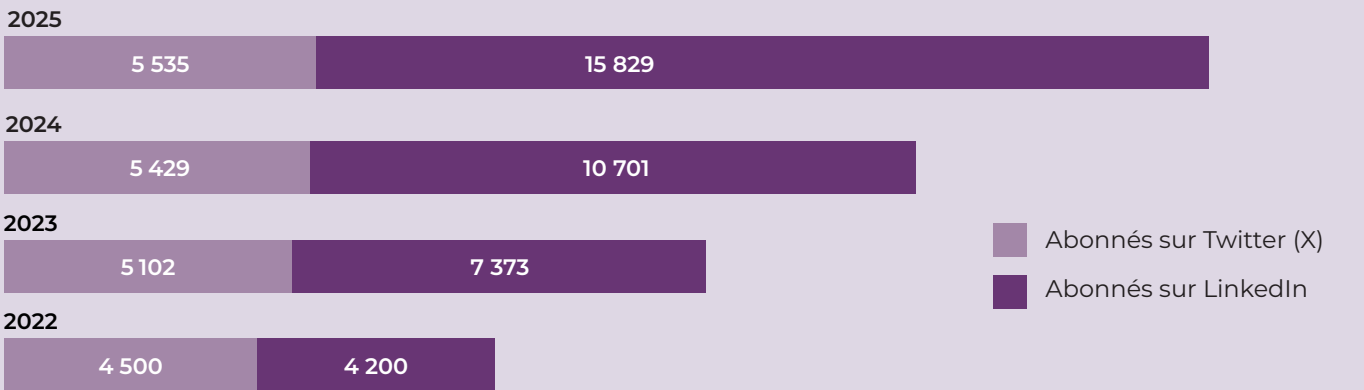
Une présence accrue sur les réseaux sociaux

En 2025, la présence du GESDA a franchi de nouveaux jalons, reflétant à la fois une croissance accélérée de l’audience et la résonance croissante de ses contenus. LinkedIn, principale plateforme d’engagement du GESDA, a atteint **15’829 abonnés**, soit une augmentation de 48% par rapport à 2024 et près de quatre fois la taille de la communauté depuis 2022. Cette croissance démontre non seulement une visibilité accrue, mais aussi un engagement renforcé avec les professionnels, les décideurs et les réseaux diplomatiques autour de l’anticipation scientifique.

Une stratégie de contenu plus avancée

En s’appuyant sur les bases posées les années précédentes, la stratégie de contenu du GESDA en 2025 est devenue plus structurée et stratégiquement axée sur les enjeux sociétaux et les actions concrètes menées dans chaque domaine scientifique. Les principales priorités comprenaient :

- la consolidation du contenu de marque grâce à un nouvel ensemble de supports visuels numériques;
- la déclinaison des analyses sur des sujets complexes – en particulier ceux issus du Radar – en formats accessibles et attrayants;
- positionnant LinkedIn comme un espace principal de dialogue professionnel sur l’anticipation scientifique et la diplomatie numérique;




GESDA - Geneva Science and Diplomacy Anticipator
16 855 abonnés
7 mois • 

...

Science Anticipation - What if we could not only understand how the brain works, but also enhance it? 

A recent GESDA's high-level Anticipation Workshop brought together top minds in neuroscience, neurotechnology, and AI to explore just that: the future of cognitive enhancement.

The Anticipation Workshop on Cognitive Enhancement, chaired by **Jaimie Henderson**, Professor of Neurosurgery at **Stanford University**, explored key research themes likely to shape research in this field over the next 5, 10, and 25 years, including:

-  Fundamentals of cognition
-  Decrypting the brain
-  Neuromodulation systems
-  Exogenous cognition

From decoding how we think and behave to designing tools that extend our mental capabilities, the field is evolving fast. The next frontier of cognition isn't just biological. It's interdisciplinary, ethical, and deeply human.

More about the workshop: <https://lnkd.in/drdnHcKU>

What's next?

A research brief from the workshop will be published in the 2025 edition of the GESDA Science Breakthrough Radar®: stay tuned for more anticipatory insights into the science breakthroughs shaping our collective future!

Thanks to all participants! **Jaimie Henderson Marcel van Gerven Andreas Tolias Maryam Shanechi Kenneth Harris Stephanie Lacour Mu-ming Poo Matthew Macdougall Nataliya Kosmyna, Ph.D Martin Müller Sophie Gilbert Manuel Gustavo Isaac Marion Mercier Claudia Freymond**

Afficher la traduction

GESDA
Anticipation
Workshop - The
Future of
Cognitive
Enhancement



GESDA - Geneva Science and Diplomacy Anticipation ...

16 855 abonnés
11 mois · Modifié ·

🔍 Focus on the GESDA Science Breakthrough Radar: can sleep help us live longer, healthier lives?

Ageing is the biggest risk factor for chronic diseases, but what if we could slow it down - or even reverse it?

At last week's Singapore Anticipation Conference "Augmenting Sleep to Slow Down Biological Ageing" that GESDA organized together with the Embassy of Switzerland in Singapore, we explored the science of longevity and the cutting-edge breakthroughs shaping our future.

GESDA's Radar upcoming deep dive will examine:

- 🧬 Decoding biological age - How do we measure ageing at the molecular level?
- 🧠 Augmenting sleep for functional restoration - Can we enhance sleep to promote longevity?
- 💡 Extending healthspan - What innovations could shape the future of healthy ageing?

By anticipating scientific disruptions in these areas, we can inform policies, drive innovation, and shape the future of public health: this is why **#Anticipation** is important, in this and other fields.

If you're interested in this topic,

- 🔍 Find more about the Singapore Anticipation Conference: <https://lnkd.in/dnQnXdxqj>
- 🔍 Explore the Radar: <https://lnkd.in/d-aNvvxM>
- 🔍 Get to know more about GESDA: <https://gesda.global/>

Thanks to all involved institutions, key speakers and participants!

Manu Kapur, Nici Wenderoth, **Martin Müller**, **Alice Hazelton**, Eng Chye Tan, **Christian Wolfrum**, **Brian D. Earp**, **Effy Vayena**, Michael Chee, **Dario-Alessandro Dornbier**, Collin Ewald, Rolf Fronczek, **Jan Gruber**, Jackie Han, **Christine Yuan HUANG**, **Stephanie Huwiler**, Brian Keith Kennedy, Jonathan Kipnis, **Chi-Hang Ronald Lee**, Caroline Lustenberger, Martha Mellow, **Satchin Panda**, Gina R. Poe, Evan Shaulson, **Vincenzo SORRENTINO**, Tzipi Strauss, **Hiroki Ueda**, **Vladyslav Vyazovskiy**,

Picture: **Singapore-ETH Centre**

#GESDA #ScienceAnticipation #ScienceDiplomacy

Afficher la traduction



gesda **GESDA - Geneva Science and Diplomacy Anticipator**
16 855 abonnés
9 mois · Modifié ·

L'anticipation scientifique au service de la société

Ce fut un réel plaisir d'accueillir vendredi les membres de la Commission de la science, de l'éducation et de la culture du Parlement suisse. Un grand merci à la Présidente de la Commission, Mme **Simone de Montmollin**, pour l'initiative d'avoir amené la Commission à Genève.

Chez **GESDA - Geneva Science and Diplomacy Anticipator**, nous sommes convaincus que l'anticipation scientifique, rendue possible grâce à notre Science Breakthrough Radar®, joue un rôle essentiel pour éclairer les décisions d'aujourd'hui à la lumière des découvertes de demain. Notre mission est de rendre ce savoir accessible, compréhensible et exploitable pour les décideurs, afin qu'il bénéficie à l'ensemble de la société. En tant que Fondation à la fois think tank et do tank, nous identifions les tendances scientifiques et technologiques émergentes et nous passons à l'action pour que l'ensemble de la société puisse en bénéficier.

Parmi nos projets phares, le Global Curriculum for Anticipatory Leadership (GCAL) se distingue comme un programme éducatif pionnier. Il vise à doter les dirigeants actuels et futurs des compétences, des connaissances et de l'état d'esprit nécessaires pour faire face aux transformations scientifiques et technologiques complexes qui façonnent notre avenir.

Merci à tous les membres de la Commission pour leur visite et leur volonté de placer la science au cœur de notre avenir commun.

En savoir plus : <https://gesda.global/>

Plus sur le Global Curriculum for Anticipatory Leadership: <https://lnkd.in/dPH62keZ>

#GESDA #ScienceAnticipation #AnticipatoryLeadership EPFL, Wyss Center for Bio and Neuroengineering, International Committee of the Red Cross - ICRC Université de Genève

 **Simone de Montmollin** · 2e
Conseillère nationale (GE) | Dipl. ing. Oenologie | ...
9 mois ·

 **Se connecter**

 **Comment garantir une place forte pour la Suisse dans la nouvelle compétition mondiale pour la science et la technologie ?**
... plus



GESDA - Geneva Science and Diplomacy Anticipator 16 855 abonnés
3 mois · 🌐

Bridging Science and Diplomacy: Governing Neurotechnology Responsibly

in the panel "Towards the Governance of Neurotechnology" with H.E **Claudia Fuentes Julio** and Dr Adedeji Ebo (UN Office for Disarmament Affairs), moderated by **Giacomo Persi Paoli** and organized by **United Nations Institute for Disarmament Research (UNIDIR)**, GESDA's Director General **Marilyne Andersen** shared key insights:

- Neurotechnology is advancing fast, powered by AI and miniaturized electronics, offering new ways to understand the brain and treat neurological disorders. GESDA is tracking these breakthroughs, from brain stimulation becoming common in 5 years to potential human-machine integration in 25 years. These developments bring immense promise - and questions on human dignity, responsibility, and security. By anticipating challenges, we can guide innovation responsibly and ensure neurotechnology benefits society.
- Science and diplomacy often speak different languages and act on different timelines. At GESDA, we build the bridge between science and diplomacy: through anticipatory science diplomacy, we help leaders proactively align around the future. In the field of disarmament, we are now exploring how science anticipation can be applied to multilateral arms control.
- Neurotechnology and other emerging sciences have huge potential, but also military risks. To govern them responsibly, the international community must anticipate, not just react. Anticipatory governance today can prevent crises and ensure science benefits everyone, everywhere.

Thank you to all participants and speakers.

Info: <https://lnkd.in/drQaz6d2>

#GESDA #ScienceDiplomacy #ID25 #UNIDIR

Effectuer la traduction



6.1 Gouvernance

Structure de gouvernance

La Fondation Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA) est une fondation privée indépendante à but non lucratif, régie par le droit suisse et basée à Genève.

Le GESDA a été fondée conjointement par les gouvernements fédéral suisse et cantonal genevois, en étroite collaboration avec la Ville de Genève.

La Fondation a été initialement créée en septembre 2019 pour une phase pilote de trois ans; cependant, ses statuts ont été modifiés par le Conseil de fondation le 22 avril 2022 afin de prolonger ses activités de dix ans (sept. 2022 à sept. 2032). Les statuts modifiés ont été approuvés par l'Autorité fédérale de surveillance des fondations le 26 août 2022.



La Fondation est dirigée par son Conseil de Fondation, qui constitue son principal organe décisionnel.

- Le Conseil de Fondation est présidé par un Président et un Vice-Président – tous deux nommés d'un commun accord entre les fondateurs.
- Au moins un membre est nommé par le ministre suisse des Affaires étrangères sur décision formelle du gouvernement suisse.
- Au moins un membre est nommé par le gouvernement cantonal genevois conjointement avec la Ville de Genève.
- Le Secrétaire général est membre de droit du Conseil de Fondation.

Le Secrétaire général soutient le travail du Conseil de Fondation.

Le Conseil peut déléguer la supervision quotidienne des affaires de la Fondation à un comité du Conseil: le Comité du Président – qui se compose du Président et du Vice-Président du Conseil de Fondation; des présidents des Forums, du Secrétaire général et inclut le Secrétaire d'État suisse aux Affaires étrangères et la Directrice générale en tant qu'invités permanents.

Le Conseil et la Directrice générale sont soutenus et conseillés par les Forums et les groupes d'experts thématiques. Les Forums sont généralement présidés par un membre du Conseil. Il existe quatre Forums: Forum scientifique; Forum de la diplomatie; Forum de l'Impact; Forum Citoyen.

Le Conseil a nommé une équipe de direction sous la conduite de la Directrice générale. L'équipe de direction met en œuvre la stratégie et assure le fonctionnement global du GESDA.

Groupes de travail pour les idées de solutions & Comité consultatif pour le GESDA Science Breakthrough Radar®

À mesure que le GESDA développe la conception et l'incubation d'idées de solutions, elle met en place des groupes de travail d'experts et des comités consultatifs pour les mettre en œuvre.

Un petit groupe de scientifiques constitue le Conseil consultatif du Radar et soutient l'intégration du contenu scientifique dans le Radar.

Les groupes de travail peuvent également fournir expertise et conseils tant au Conseil qu'à l'équipe de direction. Les Forums, Conseils consultatifs et groupes de travail sont des composantes essentielles de la gouvernance du GESDA mais ne sont pas des organes décisionnels d'un point de vue statutaire.

2025 d'un point de vue de gouvernance

21 février	Réunion du Comité du Président
11 avril	Réunion du Conseil de Fondation
15 avril	Nomination de la Prof. Marilyne Andersen en tant que Directrice générale du GESDA
19 juin	Réunion du Comité du Président
14–15 octobre	Réunion du Conseil de Fondation
12 décembre	Réunion du Comité du Président

Gouvernance opérationnelle

Du point de vue de la gouvernance et de l'opérationnel, certains changements notables ont été mis en œuvre en 2025:

- l'achèvement des mandats au cours de l'année de deux membres éminents du Conseil de la Fondation (**Micheline Calmy-Rey** et **Michael Møller**) et l'arrivée en 2025 de deux personnalités prestigieuses: **Magdalena Skipper**, rédactrice en chef du prestigieux journal scientifique Nature, et **Lindiwe Majele Sibanda**, directrice et présidente, African Research Universities Alliance Centre of Excellence in Sustainable Food Systems (ARUA-SFS)
- la nomination en avril d'une **nouvelle Directrice Générale, Marilyne Andersen**, professeure à l'EPFL, et le renforcement du rôle de Directrice générale avec une dimension stratégique,
- la seconde moitié de 2025 a été consacrée à commencer à mettre en place une nouvelle organisation de gestion et à élaborer une feuille de route et un plan stratégique qui seront présentés au Conseil en 2026.

Conseil de la Fondation GESDA à la fin de 2025



Peter Brabeck-Letmathe
Président du GESDA



Patrick Aebischer
Vice-président du GESDA



Micheline Calmy-Rey
Ancienne Présidente de la Confédération suisse/ Membre du Conseil de la Global Leadership Foundation



Henrietta H. Fore
Présidente et directrice générale de Holsman International



Urs Gasser
Doyen de la TUM School of Social Sciences and Technology



Michael Hengartner
Président du Conseil des EPF



Enrico Letta
Doyen de l'IE School of Politics, Economics and Global Affairs



John-Arne Røttingen
Directeur général (CEO) du Wellcome Trust



Anton Rupert
Administrateur non exécutif chez Richemont



Lindiwe Majele Sibanda
Directrice et présidente du Centre d'excellence de l'African Research Universities Alliance en systèmes alimentaires durables (ARUA-SFS)



Magdalena Skipper
Rédactrice en chef de la revue scientifique Nature



Eng Chye Tan
Professeur et président de l'Université nationale de Singapour (NUS)



Stéphane Decoutère
Secrétaire général du conseil d'administration (membre de droit)

Les forums du GESDA et leurs présidents

Forum scientifique	Forum de la diplomatie	Forum de l'impact	Forum citoyen
 Michael Hengartner Président du Conseil des Ecoles polytechniques fédérales (Conseil des EPF) Zurich/Berne	 Enrico Letta Doyen de l'IE School of Politics, Economics and Global Affairs	 Patrick Aebischer Professeur de neurosciences; ancien président de l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), Suisse	 Henrietta H. Fore Présidente et directrice générale de Holsman International

Le comité d'examen de haut niveau du Radar

 Stephen Toope Président et directeur général de l'Institut canadien de recherches avancées	 Anna Fontcuberta i Morral Présidente de l'École polytechnique fédérale de Lausanne	 Teruo Fujii Président de l'Université de Tokyo	 Markus Gabriel Directeur du Centre pour la science et la pensée à l'Université de Bonn	 Anne Glover Présidente de la Royal Scottish Geographical Society
 Hiroaki Kitano Senior Executive Vice President and Chief Technology Officer of Sony	 Lise Korsten Présidente de l'Académie africaine des sciences	 Alondra Nelson Professeur Harold F. Linder à l'Institut d'études avancées, Princeton	 Carolina Torrealba Ruiz-Tagle Vice-rectrice pour la recherche à l'Université Andrés Bello, Chile	 Patrick Verkooijen Directeur général du Centre mondial pour l'adaptation et chancelier de l'Université de Nairobi

L'équipe du GESDA (fin 2025)

À la fin de 2025, l'équipe comptait 24 membres.

 Marilyne Andersen Directrice générale	 Esther Cappelli Responsable de la communication et du contenu numérique	 Jean-Marc Crevoisier Directeur, communication et marketing	 Federica Du Pasquier Responsable de programme, Avenir de la paix et de la guerre	 Gérard Escher Conseiller principal
 Claudia Freymond Cheffe de projet, Solution Accelerator	 Sophie Gilbert Responsable de programme, GESDA Science Breakthrough Radar®	 Marga Gual-Soler Directrice exécutive, Capacité et leadership	 Marieke Hood Directrice exécutive, Impact Translator	 Manuel Gustavo Isaac Responsable de programme, Anticipation scientifique et philosophie
 Greta Keenan Responsable du sommet	 Catherine Lefebvre Conseillère principale, Open Quantum Institute	 Laurent Mentek Responsable des données	 Marion Mercier Cheffe de programme, Revue de haut niveau du Radar	 Martin Müller Directeur exécutif, Science Anticipator
 Maricela Muñoz Directrice, affaires extérieures	 Niniane Paeffgen Responsable de programme, Geneva Public Portal to Anticipation	 Daria Robinson Directrice exécutive, Solution Accelerator	 Miquel Sanagustin Llausas Gestion du conseil et assistance de direction	 Marianne T. Schörling Responsable de programme, Open Quantum Institute
 Agota Seguin Directrice des opérations	 Elena Torres Responsable du back-office	 Joanna Wiśniewska Responsable de l'engagement des parties prenantes	 Mira Wolf-Bauwens Responsable du développement des initiatives	

6.2 Conformité

La Fondation GESDA est alignée sur les normes de conformité les plus élevées. Le GESDA dispose d'un système de contrôle interne robuste pour assurer un suivi précis des opérations, des progrès réalisés vers les objectifs, ainsi qu'un cadre sécurisé pour les activités. Le Conseil de Fondation du GESDA a approuvé, lors de sa réunion du 15 octobre 2025, une version mise à jour du Manuel de conformité du GESDA.

Fondateurs				
Statuts; approuvés par l'Autorité fédérale de surveillance des fondations suisse				
Conseil de Fondation				
Premier procès-verbal du Conseil, y compris les règlements organisationnels et d'entreprise; feuille de route 2019–2022; Livre blanc GESDA 2022–2032, incluant la feuille de route en 6 points 2022–2024; rapport d'activité, y compris le rapport financier approuvé par des auditeurs indépendants; autorisations de signature; procès-verbaux des réunions du Conseil de Fondation; procès-verbaux des réunions du comité du Conseil; stratégie de communication.				
Geneva Science & Diplomacy Anticipator				
Activité principale	Communication	Activités et conformité	Fonctions de soutien	Comptabilité, RH, informatique
				Locaux
Schéma fonctionnel	Identité d'entreprise	Statut des obligations contractuelles	Comptabilité Processus de paiement des factures; politique de remboursement des frais	Soutien de Campus Biotech (FCBG)
Tableau de bord des activités		Procédures d'archivage		
Contrats avec des experts externes		Manuel de conformité		
			Ressources humaines Organigramme; contrats de travail incluant les obligations de confidentialité et les règles de propriété intellectuelle; politique de congés.	
			IT Politique de sécurité des données, bonnes pratiques pour l'utilisation des équipements du GESDA, stockage des documents et conventions de nommage.	
			Locaux Conformité aux règles de communication de Campus Biotech et de l'EPFL	

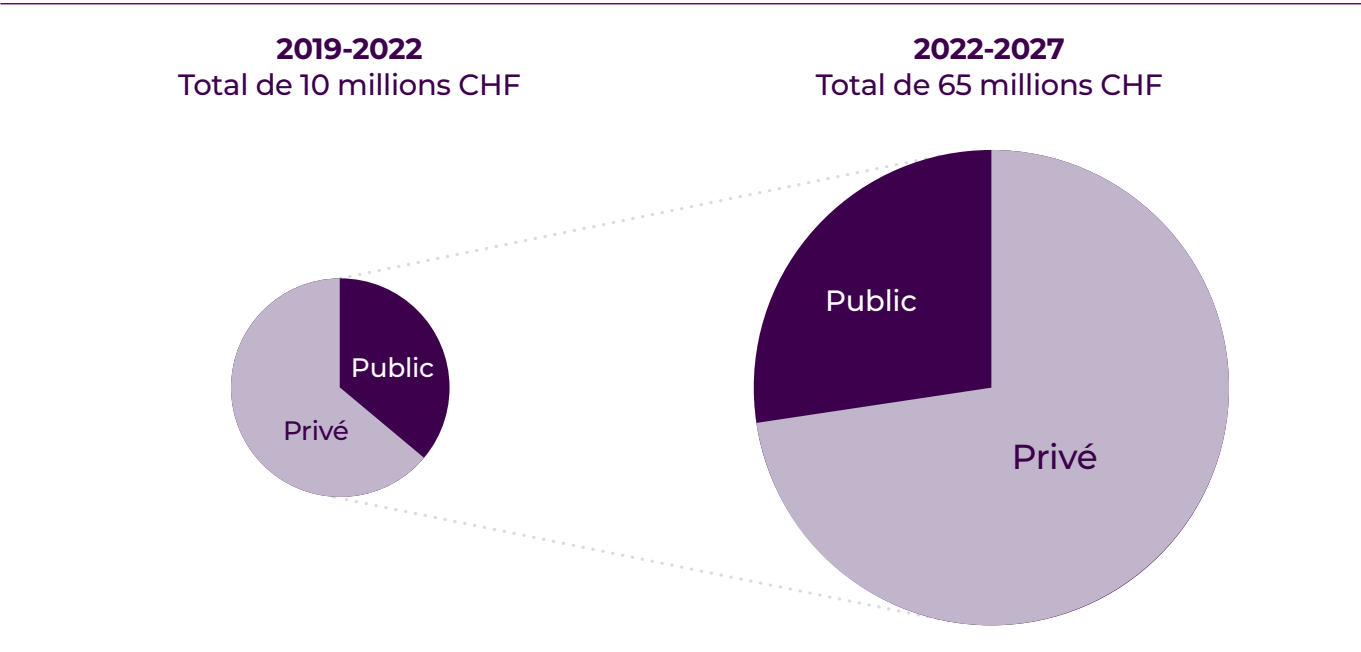
6.3 Financement des activités

Alors que le GESDA prépare **sa deuxième phase d'expansion de 2027 à 2032, les efforts de collecte de fonds se sont concentrés sur la stratégie et l'élargissement de sa base de financement** afin d'assurer la viabilité financière à long terme. En 2025, des contacts ont été établis avec plus de 30 donateurs potentiels. À titre préliminaire, deux partenariats avec de nouveaux bailleurs de fonds ont été signés, tandis que trois partenariats existants doivent être renforcés. **L'accent reste mis sur la contextualisation des grands thèmes sociétaux tels que le réchauffement climatique (biologie synthétique), l'accélération numérique (I.A., informatique quantique, etc.) et le vieillissement de la population.**

L'accent continue d'être mis sur les dons de grande ampleur (dépassant 1 million de francs suisses) afin de permettre à la Fondation GESDA de poursuivre sa mission et de devenir un think tank international unique – distingué par son approche proactive et la nature concrète de ses interventions. Une étude de marché a été lancée afin d'identifier clairement le paysage et de proposer des solutions de haut niveau répondant aux attentes des grands philanthropes, entreprises et fondations donatrices.

Entre 2019 et 2025, 74,8 millions de CHF ont été collectés auprès de sources publiques et privées, dont 65 millions de CHF depuis 2022 pour la période 2022–2027 (ce qui inclut une contribution de 5 millions de CHF de Google pour la compétition Quantum via XPRIZE). Cela porte le total des fonds collectés par la Fondation GESDA pour la période 2022–2027 à un **ratio de 27% de financement public et 73% de financement privé.**

15 millions ou plus*	1. Confédération suisse* 2. Famille Rupert*
*Membre du Cercle des donateurs du Président	
De CHF 10 millions à CHF 14,99 millions	1. Fondation anonyme à Genève
De CHF 5 millions à CHF 9,99 millions	1. UBS Zurich 2. Wellcome Londres
De CHF 1 million à CHF 4,99 millions	1. Google Seattle (pour la compétition Quantum Applications X-Prize – GESDA) 2. OSF New York 3. Canton de Genève 4. Fondation pour Genève
De CHF 50 000 à CHF 0,99 million	1. Ville de Genève 2. Fondation Asuera Horgen 3. Compagnia San Paolo Turin 4. Fondation Economy of Trust par Sicpa Lausanne 5. Fondation Hippomène Genève 6. Fondation Roi Baudouin Bruxelles 7. Fondation Defitech Lausanne 8. Fondation anonyme à Genève 9. Fondation Ursimone Wietlisbach à Zoug



6.4 Finances

Le Conseil de Fondation du GESDA a approuvé le budget pour 2025 lors de sa réunion du 8 octobre 2024.

Les revenus et les dépenses ont été enregistrés dans le rapport financier 2025 selon le principe suivant: une subvention est reconnue comme un revenu pour le GESDA selon les allocations annuelles définies dans le document contractuel régissant la relation. Sinon, le GESDA enregistrera le montant de la subvention engagée dans l'année où le document contractuel est signé ou lorsque la confirmation de la subvention est reçue. Le même principe s'applique aux contributions du GESDA aux projets de tiers. Ces états financiers ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (articles 957 – 963b CO, dans la version applicable au 1^{er} janvier 2013). Avec les bénéfices reportés de 2024 et une perte de CHF **-685 156 en 2025**, le GESDA termine l'exercice 2025 avec **des fonds propres totalisant CHF 718 919**.

Critères de capitalisation des actifs incorporels

Les coûts engagés par la Fondation pour le développement des logiciels «Geneva Public Portal to Anticipation» et «GESDA Anticipation Observatory» sont capitalisés après une analyse approfondie et la vérification que tous les critères d'identification, de contrôle par le GESDA et de génération de bénéfices économiques futurs durables sont remplis. En ce qui concerne ce dernier critère, bien que la Fondation poursuive un objectif non lucratif conformément à ses statuts, la mise à disposition de ce logiciel, notamment au profit des institutions donatrices, apportera sans aucun doute un avantage susceptible d'encourager de futurs dons potentiels.

Période d'amortissement des immobilisations

Les immobilisations sont amorties selon la méthode linéaire:

- les immobilisations corporelles sont amorties sur une période de 4 ans à compter du mois suivant la date d'achat.
- les immobilisations corporelles comprenant le Geneva Public Portal to Anticipation sont amorties sur une période de 5 ans à compter du mois suivant la date d'achat.
- les actifs incorporels sont amortis sur une période de 3 ans à partir de la date à laquelle le logiciel est mis à disposition des utilisateurs.

Résultats audités 2025 (en CHF)

Résultats financiers 2025	Résultat 2024	Résultat 2025	Budget 2025 ⁽¹⁾	Var 2025: Résultat vs. Budget
	Janvier 24-Décembre 24 12 mois	Janvier 25-Décembre 25 12 mois	Janvier 25-Décembre 25 12 mois	
Dépenses principales	8 741 418	9 006 935	12 530 000	-3 523 065
Opérations	6 013 496	6 792 714	7 050 000	-257 286
Frais de personnel	4 748 545	5 063 554	6 000 000	-936 446
Indemnités du Conseil de la fondation GESDA	75 776	100 424	170 000	-69 576
Salaire et autres coûts salariaux	4 672 769	4 963 130	5 830 000	-866 870
Communication	363 751	337 853	450 000	-112 147
Autres charges d'infrastructure*	901 200	1 391 307	600 000	791 307
Produits	2 727 922	2 214 221	5 480 000	-3 265 779
GESDA Science Breakthrough Radar	766 436	663 994	700 000	-36 006
Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit	1 422 315	1 415 938	1 280 000	135 938
GESDA's Anticipation Observatory	467 890	108 505	3 300 000	-3 191 495
GESDA Solution Accelerator et Impact Translator	71 280	25 784	200 000	-174 216
Revenus de base	10 700 000	9 620 105	11 200 000	-1 579 895
Financement des activités principales	10 700 000	9 456 684	7 700 000	1 756 684
Public	3 400 000	3 400 000	3 400 000	0
1 – Confédération suisse	3 000 000	3 000 000	3 000 000	0
2 – Genève Canton	300 000	300 000	300 000	0
3 – Genève Ville	100 000	100 000	100 000	0
Privé/Philanthropie	7 300 000	6 056 684	4 300 000	1 756 684
Financement de produit	0	163 421	3 500 000	-3 336 579
GESDA Science Breakthrough Radar	0	163 421	0	163 421
GESDA's Anticipation Observatory	0	0	3 500 000	-3 500 000
Résultat de base	1 958 582	613 170	-1 330 000	1 943 170
Dépenses d'impact	4 721 362	5 016 892	7 449 733	-2 432 841
Solutions	2 597 980	2 752 955	2 532 728	220 227
Open Quantum Institute	1 907 924	1 924 624	1 563 500	361 124
Global Curriculum for Anticipatory Leadership	690 056	828 331	969 228	-140 897
Initiatives	2 123 382	2 263 937	4 917 005	-2 653 068
GESDA-XPRIZE Quantum Contest	927 800	826 440	917 005	-90 565
Initiative BCI	0	27 785	0	27 785
Eco Augmentation Initiative	0	102 805	0	102 805
Geneva Public Portal to Anticipation	866 581	1 016 046	3 500 000	-2 483 954
Campagnes d'anticipation	258 157	244 441	250 000	-5 559
Avenir de la paix et de la guerre	66 279	19 662	250 000	-230 338
Droits humains à la science	4 565	26 758	0	26 758
Revenus d'impact	3 708 662	4 071 160	8 069 972	-3 998 812
Solutions	3 488 966	4 071 160	4 069 972	1 188
Open Quantum Institute	2 380 521	2 380 883	2 333 333	47 550
Global Curriculum for Anticipatory Leadership	1 108 445	1 690 277	1 736 639	-46 362
Initiatives	219 697	0	4 000 000	-4 000 000
Geneva Public Portal to Anticipation	0	0	4 000 000	-4 000 000
Campagnes d'anticipation	219 697	0	0	0
Résultat d'impact	-1 012 700	-945 732	620 239	-1 565 971
Résultat opérationnel	945 882	-332 563	-709 761	377 198
Investissements **	466 143	1 300 932		
Amortissements	-22 229	-352 593		
Résultat annuel	923 653	-685 156		
Capital social	50 000	50 000		
Résultat reporté	430 422	1 354 075		
Résultat annuel	923 653	-685 156		
Total fonds propres	1 404 075	718 919		

(1) Budget non audité
* y compris les résultats financiers, charges et produits exceptionnels ** Acquisitions incluses dans les immobilisations au bilan, non incluses dans le résultat annuel

Bilan 2025 (en CHF)

Actif		31/12/2025	31/12/2024
Actifs circulants	Liquidités et équivalents de liquidités	1 632 592	2 329 105
	Autres créances	19 494	141 840
	Actifs de régularisation	1 280 252	546 514
	Total actifs circulants	2 932 338	3 017 459
Actifs immobilisés	Créances à long terme	1 000 000	0
	Immobilisations corporelles	626 371	468 171
	Immobilisations incorporelles	790 140	0
	Total actifs immobilisés	2 416 511	468 171
Total actifs		5 348 849	3 485 630

Passif		31/12/2025	31/12/2024
Fonds étrangers	Créanciers	3 603 337	1 734 322
	Passifs de régularisation	1 026 593	347 233
	Total fonds étrangers	4 629 930	2 081 555
Fonds propres	Capital de la fondation	50 000	50 000
	Résultat reporté	1 354 075	430 422
	Résultat de l'exercice	-685 156	923 653
	Total fonds propres	718 919	1 404 075
Total passif		5 348 849	3 485 630

Compte de résultat 2025 (en CHF)

		2025	2024
Revenus	Contributions entités publiques	3 400 000	3 400 000
	Donations	10 240 880	10 967 523
	Autre produit	50 384	41 139
	Revenu total	13 691 264	14 408 662
Dépenses	GESDA Science Breakthrough Radar	663 994	766 436
	Geneva Science and Diplomacy Anticipation Summit	1 415 938	1 422 315
	GESDA Solution Accelerator	25 784	71 280
	Open Quantum Institute	1 924 624	1 907 924
	GESDA-XPRIZE Quantum Contest	826 440	927 800
	BCI Initiative	27 785	0
	Eco Augmentation Initiative	102 805	0
	Global Curriculum for Anticipatory Leadership	828 331	690 056
	GESDA Anticipation Observatory	108 505	467 890
	Geneva Public Portal to Anticipation	1 016 046	866 581
	Future of Peace and War	19 662	66 279
	Human Rights to Science	26 758	4 565
	Anticipation Campaigns	244 441	258 157
	Frais liés aux projets	7 231 113	7 449 284
	Frais de personnel	5 063 554	4 748 545
	Communication	337 853	363 751
	Autres charges d'infrastructure	1 134 074	809 446
	Charges d'exploitation	13 766 594	13 371 026
	Résultat avant amortissements	-75 330	1 037 636
	Amortissements	352 593	22 229
	Résultat après amortissements	-427 923	1 015 407
	Charges financières	-50 475	-18 627
	Produits financiers	15 958	7 530
	Intérêts sur prêt	0	-69 658
	Résultat financier	-34 517	-80 754
	Charges exceptionnelles	-281 439	-12 321
	Revenus exceptionnels	58 723	1 322
	Résultat de l'exercice	-685 156	923 653

Tableau des flux de trésorerie 2025 (en CHF)

	2025	2024
Résultat de l'exercice	-685 156	923 653
Amortissements	352 593	22 229
Capacités d'autofinancement	-332 563	945 883
Variation des actifs d'exploitation	-611 392	1 356 655
Variation des passifs d'exploitation	2 548 375	1 116 290
Variation de l'actif d'exploitation net	1 936 983	2 472 945
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	1 604 420	3 418 827
Variation des créances à long terme	-1 000 000	440 400
Investissements	-1 300 932	-466 143
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-2 300 932	-25 743
Variations des prêts	0	-3 000 000
Flux de trésorerie des activités de financement	0	-3 000 000
Variation nette de liquidité	-696 512	393 084
Liquidité au début de la période	2 329 105	1 936 021
Liquidité à la fin de la période	1 632 592	2 329 105

Rapport du réviseur



Ernst & Young SA
Place de Pont-Rouge 1
Case postale 1575
CH-1211 Genève 26
Téléphone: +41 58 286 56 56
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), Geneva

Genève, le 27 mars 2026

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie et annexe) de Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil de Fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle réalisé en vertu de l'art. 729a al. 1 CO, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Ernst & Young SA



Alfred Widmann
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Pauline Dalla-Rosa
(Qualified Signature)

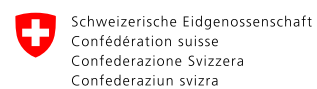
Experte-réviseur agréée

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie et annexe)

Remerciements

Le Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA) a été fondé par le gouvernement suisse et le Conseil d'État de la République et Canton de Genève, en collaboration avec la Ville de Genève, en 2019, et fonctionne comme une fondation suisse indépendante. En tant que partenariat public-privé mondial dans l'anticipation et l'action scientifiques, le GESDA reçoit des financements publics de la Confédération suisse ainsi que du Canton et de la Ville de Genève.



**Geneva Science and Diplomacy Anticipator Une fondation
suisse basée à Genève**

Campus Biotech
Chemin des Mines 9, 1202 Genève, Suisse
www.gesda.global
info@gesda.global

